

# 四大变化看 新《会计档案管理办法》

为规范会计档案管理工作，提高会计档案现代化管理水平，财政部、国家档案局对《会计档案管理办法》进行了修订，并自2016年1月1日起实施。新《会计档案管理办法》与原会计档案管理办法相比，主要有四大变化：

## 一是延长会计档案移交档案机构的期限。

现行《管理办法》要求会计年度终了后，会计档案可暂由会计机构保管一年，一年后应当移交本单位档案机构统一保管。新《管理办法》规定，“属于当年归档范围的会计资料，一般应当在会计年度终了后半年内，由单位会计机构向档案机构或档案工作人员进行移交。因工作需要确需推迟移交、由会计机构临时保管的，应当经档案机构或档案工作人员所属机构同意，且最多不超过三年”。

## 二是完善会计档案利用的有关要求。

现行《管理办法》规定，“各单位保存的会计档案不得借出”。新管理办法规定，“单位保存的会计档案一般不得对外借出。确因工作需要且根据国家有关规定必须借出的，应当严格按照规定办理相关手续”，并“建立健全会计档案查阅、复制、借出登记制度”。

## 三是明确代理记账中涉及的会计档案管理问题。

近年来，我国会计服务外包发展迅速，很多小企业委托中介机构代理记账。新管理办法规定“单位委托中介机构代理记账的，应在签订的书面委托合同中，明确会计档案的保管要求及相应责任”。

## 四是相应调整各类会计档案的保管期限。

新《管理办法》将会计档案的定期保管期限由原3年、5年、10年、15年、25年五类调整为10年、30年两类，并将保管期限为3年、5年、10年的会计档案统一规定保管期限为10年，将保管期限为15年、25年的会计档案统一规定保管期限为30年。

# 雄镇台

## CONTENTS

镇海区档案局(馆) 主 办  
镇海区档案学会  
总第10期 2015年12月出版

### 卷首语

### 特别企划

镇海区档案局 2015 年工作总结和 2016 年工作计划  
镇海区档案局(馆) / 04

### 业务探讨

信息化时代对机关单位档案安全改革工作的初步探讨  
童彩莉 / 09  
浅谈法律援助业务档案鉴定销毁工作  
朱启雯 / 11

### 镇海旧影

不能忘却的记忆  
——《支那事变画报》一组关于日军侵占镇海的照片  
镇海区档案局(馆) / 14

### 蛟川名人

明朝镇海籍学者贺钦  
朱道初 / 16  
在商言商  
——民国商业巨子虞洽卿的成功之道  
何小平 / 19

主 编 王丁盛  
副 主 编 胡红国  
编 辑 张雷军 沈家国  
何小平

编辑出版 镇海区档案局(馆)  
镇海区档案学会

地 址 镇海区骆驼街道金华  
南路53号

邮 编 315202  
电 话 0574-86254095  
传 真 0574-86291534  
网 址 www.zhdaj.net.cn

投稿邮箱 zhdaju@126.com

印 刷  
宁波报业印刷发展有限公司

月是故乡明

——叶元章先生的家乡情结

胡岳林 / 23

## 珍档悦读

宁波锻压机床厂半个世纪的兴与衰

俞亦平 / 25

## 口述档案

一次盛大的集会

——忆 1945 年庆祝抗日战争胜利大会

朱钦圭 / 32

## 档案揭秘

义士之爱隐于医

——记康宁医院前身镇海同义医院二三事

刘万伟 / 34

## 档案故事

户籍档案为民解忧排难

庄丽萍 / 39

契税档案为企业存档、维护纳税人合法权益添砖加瓦

毛重旭 / 40

封面 清光绪十三年陶焘为纪念中法镇海之役绘制的“蛟川奏凯图”

封二 镇海区档案学会组织召开第八届会员大会暨第 11 次档案学术论文研讨会

镇海区举行“兰台杯”档案业务知识竞赛

封三 镇海区档案局举办系列活动纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 70 周年

封底 2015 年镇海区第 28 届菊展照片选登



# 镇海区档案局 2015 年 工作总结和 2016 年工作计划

在区委、区政府的正确领导和上级档案部门的具体指导下，区档案局按照 2015 年全区档案工作要点思路，以建设档案工作强区为目标，认真履行职责，积极服务“四个全面”战略布局。深入贯彻落实中央、省、市文件精神，进一步完善档案部门监管机制，提高依法治档能力，加快档案资源整合，提高服务群众的能力，圆满各项工作任务。今年主要做了以下六方面工作：

## 一、紧扣中心，提升档案公共服务能力，为区委、区政府工作大局提供优质服务

1.主动服务，完善档案服务民生平台。以市民对档案信息利用需求为导向，建立完善婚姻、私人建房、户籍、土地税清册、学籍、知青等多种民生档案专题数据库，2015 年开展了照片档案、图书资料两个专题数据库建设。积极开展“异地查档，跨馆服务”工作。通过“查档直通车”、“午间查档服务”等多项措施，促进全局人员主动到一线窗口服务群众。从制度入手，彰显服务标准化，制定《窗口服务岗位职责》，完善了《文档查阅利用须知》《文档利用审批制度》等管理制度；从细节入手，彰显服务人性化，在二楼查阅大厅配备老花镜、雨伞等用品，放置《民生档案利用指南

服务手册》。努力把档案馆建设成区政府信息公开查阅场所，成为群众及时了解党和国家方针政策的一个重要窗口。设立固定的场地，配备相应的人员，配备必要的查阅设备。区档案馆 2015 年累计接待 2546 人次，利用档案资料 3545 卷。上报市局优秀档案利用案例 22 条。

2.主动对接，加强中心工作档案管理。紧紧围绕区委、区政府中心工作，主动提供档案服务。结合两个创建，将“五水共治”、“三改一拆”等中心工作的档案工作纳入年度目标管理考核。加强对机构改革和机构搬迁单位档案归属、流向的监督指导，明确档案处置方案，为政府机构的高效运行提供了基础服务。做好区“三重一特”档案工作，并开展了 2015 年度省市重点建设项目档案登记工作，提前介入，对省重点项目镇海泥螺山北侧围垦工程档案进行档案业务检查指导，12 月初顺利通过市档案局专项验收。服务基层党组织和基层政权建设，加强村级建档，促进农村档案规范化、信息化，加强村级集体经济股份制改革工作的档案收集整理，与区农办、农业局联合召开进馆工作准备会议。

3.全区电子文件移交接收系统项目建设稳步实施。为推进电子文件归档与电子档案移交接收常态化，确保电子档案长久保存和利用。区档案局年初开始部署全区电子档案的移交接

收系统建设项目，该项目是 2015 年度镇海区电子政务重点项目，列入 2015 年度省档案局科技项目计划。今年开展了项目的调研，制定可行性报告，并完成了项目公开采购，目前正在加紧开发建设。

## 二、统筹兼顾，协调推进“三个体系”建设

1. 档案业务规范化建设持续提升。加强区直机关、事业单位和国有企业档案工作规范化建设，积极开展档案目标管理认定工作。2015 年共有 10 家单位的档案目标管理工作达到省、市级标准，其中省级 1 家、市级 9 家。加大档案业务指导力度，开展虚拟档案室软件、家庭档案建档等各类专题档案业务培训，召开档案协作组会议和档案登记备份等专题会议，努力提升全区档案规范化水平。全年综合性培训 4 次，应单位邀请上门培训 8 次。

2. 档案资源体系建设稳步推进。扎实推进档案依法接收进馆工作。认真执行国家档案局 9 号令，着重把民生档案、企业档案、重大项目档案等纳入接收范围，着力调整馆藏档案资源结构。全年共接收进馆实体档案 45 个全宗，11157 卷、72995 件，实物档案 187 件，档案数字化成果 147 万页，其中民生档案接收 3630 卷，62720 件。档案征集活动“筑巢引凤”效应显现。萧山籍省民间收藏家协会会长蒋兆悦通过邮寄，将反映镇海历史的珍贵资料和实物 48 件捐赠进馆；区新闻工作者张敬愉将多年拍摄的一万五千余张照片捐赠进馆。区宁波方言研究者徐春伟将自己珍藏的宝贵资料中国历史上第一部英汉字典《华英字典》的孤本捐赠给我馆珍藏。澥浦镇将原郑氏十七房景区管委会的书画和篆刻 146 件移交进馆。

在馆藏结构建设方面，有力地推进了档案资源的多元化建设，使馆藏档案的结构更加优化，内容更加丰富。今年主要整合全区学籍档案。把镇海中学 2010 年以前、城关中学、骆

驼中学 2005 年前的学生学籍档案全部接收进馆，并且全部实现了计算机管理，只要输入姓名，就马上可以准确的查找所需的学籍档案。其次是征集整合家谱档案。通过征集、复印、购买等方式，多角度征集镇海本地望族家谱，部分经过扫描加工，为编史修志、寻根认祖提供更方便的利用。馆内现有包氏宗谱、郑氏十七房宗谱、叶氏宗谱等名门望族宗谱 107 种 478 册。

3. 档案信息化建设加快实施。今年开展了新一轮全文数字化扫描项目，完成 80 万页馆藏档案、5 万张照片和部分馆藏图书的数字化加工。今年新建照片、图书资料、地籍图登记册 3 个专题，目前馆藏档案民生档案专题数据库 21 个，条目数量 86 万。今年将全面完成民生档案全文数字化建设，馆藏档案数字化率达到 85% 以上。同时深入推进对一些重要的、容易受损的、利用频率高的档案的数字化进程，加强珍贵、重要档案的保护，提高档案利用效率。将馆藏的 1937 年镇海县地籍图登记册和一批珍贵图书列入抢救性修复计划。规范开展档案登记备份工作，实施档案登记备份战略，确保了重要民生档案数据的安全管理。全区 12 家单位、14 项业务纳入考核范围，国土、房管、重点建设项目以硬盘备份，其他单位均实现在线备份，全年离线在线总数据量 2154.1GB。重视数字化过程中的安全防范工作，防止涉密信息进入数据库，确保档案安全。

4. 档案安全保密工作得到加强。2015 年多次组织参加安全保密、消防知识等讲座，并开展应急演练，组织开展档案信息安全检查。推进数字档案信息系统安全等级保护工作，并通过二级等保测评。加强档案数字化加工安全保密管理工作，严格鉴定档案扫描内容，加强全过程的监管，确保档案信息安全运行。2 月份开展了搬迁后库房档案实体清点核对工作，着重对“十二五”期间接收进馆实体档案（96 个全宗，32026 卷、34140 件）进行一次清理



核对，重新排架，制作库房标签。11月份我局进行了库房恒温恒湿系统改造。为更好地保护档案，最大限度延长档案寿命，针对馆藏档案虫蛀、霉变等情况，报经区委、区政府同意，区档案馆于2015年10月19日至2015年12月9日对新馆库房档案进行全面杀菌消毒。在市局10月26日的档案馆库基层业务检查中，我局的档案全宗管理和库房安全管理获得市局的肯定。

### 三、突出重点，深入强化法治档案建设

1.做好档案事业规划工作。落实好“平安镇海”档案安全考核工作，抓好“十二五”规划的执行情况统计和总结报告，编制好镇海区档案事业“十三五”发展规划。

2.开展档案执法检查。8月份，区档案局、区房屋征收办公室联合组成了拆迁档案执法检查组，对全区6个镇（街道）的档案工作进行了检查，并于9月10日下发了执法检查情况通报。通过此次专项执法检查活动，强化了全区依法治档意识，提高了全区房屋拆迁档案工作规范化水平。配合市局开展了环保档案、“五水共治”档案执法检查，对国土资源档案、民政档案进行了执法检查回头看，进一步加强民生档案规范化管理。

3.继续抓好国家8号令、10号令的贯彻落实。为进一步提高全区机关单位档案归档质量，根据各单位的权力清单、责任清单，2015年开展了区级机关及镇街道的《机关档案分类方案、归档范围和保管期限》（三合一制度）重新编制工作，确保了档案资源的应归尽归。区档案局专门组织力量，严格把关审查，对审查合格的单位，复函反馈。目前全区所有机关单位、镇街道全部上报，45家单位完成三合一制度制定并发文，已审核完成未发文8家，部分二级单位主动按照区档案局开展这项工作。文件制定过程中各单位的档案分管领导、

单位内部各科室和局档案员通力合作，也是一个加强档案工作和增强档案意识的过程。

4.行政监管力度加大。年检是切实履行档案依法行政监管职能，提升全区档案工作规范化管理的有效手段。2015年度档案年检共检查79家单位，现场年检26家，网上年检53家，年检等级优秀单位有12家，对1家单位发出责令限期整改通知书。做好机关事业单位档案监督指导工作，开展档案年检回头看。今年继续开展档案年检回头看现场会，交流档案工作经验，参观档案实体，对做好机关档案工作提出具体要求。

5.法治档案体系逐渐完善。一是法治档案宣传培训。召开《档案管理违法违纪行为处分规定》等法规解读培训会，举办以漫画形式的视频宣传，普及档案常识和法律法规。二是做好考核、规划工作。做好“平安镇海”档案安全考核工作和年度档案工作目标考核。三是积极服务全面深化改革。编制完成了行政权力清单15项、责任清单46项、服务清单6项。完成部门（单位）行政权力 and 责任事项审批流程试运行工作，推进权力清单和责任清单制度的规范运行，完成政务服务网运行工作。

### 四、注重品牌特色，档案文化引领作用充分发挥

1.“兰台杯”宣传活动成效显著。5月21日，镇海区直机关党工委、镇海区档案局联合举办了镇海区第四届“兰台杯”档案立卷技能大比武活动。来自全区各机关企事业单位97名文书档案人员参加比武。这次档案立卷技能大比武活动是镇海区“雄镇杯”技能大赛的重要组成部分，也是参赛人数最多的比武项目。6月份局机关两人参加了全市档案系统领导干部培训班。11月19日，区档案局举办了2015年“兰台杯”镇海区档案系统知识竞赛，普及档案和档案法制意识，提高全区档案工作人员的专业素养。

2. 编研成果渐成体系。我局充分发挥档案历史文化展示功能，提高档案吸引力和影响力。一是集中力量出版《镇海区委区政府政策汇编》。二是启动了民国版《镇海县志》的点校整理工作。三是编纂出版了《雄镇兰台》刊物2期，以展现镇海档案事业的全面发展和镇海档案人风采。

3. 积极开展国际档案日和档案馆开放日活动。结合国际档案日活动、档案宣传周活动，我局每年开展档案馆开放日活动，上半年接待了全区高中团干部到我馆学习参观，四月十九日，在镇海抗日沦陷七十四周年的特殊日子，我局还专门组织开展了“镇海抗日情况概述”报告会，一百多名中学生聆听了报告。6月10日，区档案局联合蛟川街道渡驾桥村举办了以“档案——与您相伴”为主题的6·9国际档案日宣传活动。在现场，我们开展了馆藏照片展、档案咨询答疑、家庭档案进万家、档案法律法规宣传，实现了村民与档案的零距离接触，有效提升了村民对档案的关注度。8月12日—9月30日，我局与镇海口海防历史纪念馆等单位联合举办了“铭记用鲜血和生命谱写的历史”——纪念抗日战争胜利70周年专题图片展，展览由近代的中日两国、战争爆发、局部抗战、全面抗战、抗日重大事件与重大战役、全面反攻与日本投降等部分组成，深刻揭示日本军国主义的滔天罪行，让大家重温中国人民艰苦卓绝的抗战历史。2015年的档案宣传工作获得市局优秀组织奖。

## 五、深入贯彻《意见》，全区档案意识进一步增强

1. 镇海区委区政府认真贯彻中办、国办《意见》、省两办《实施意见》和市两办《通知》三个文件精神，结合镇海实际，区两办印发了《关于加强和改进新形势下档案工作的通知》（镇区委办〔2015〕37号）。《通知》围绕推进镇海档案事业科学发展，对加强和改进新常

态下的档案工作进行了系统梳理。突出了档案工作在全区实现“六大战略”、“建设现代化生态型港口强区”的目标中的重要意义，明确了档案资源体系建设、公共服务体系建设、法治档案建设等方面的具体目标，加大了档案工作支持保障力度，是新时期指导全区档案工作的纲领性文件。

2. 召开了全区档案工作会议，贯彻落实区两办《通知》精神。4月16日上午，全区档案工作会议召开，会议深入贯彻上级精神，总结2014年全区档案工作，研究部署2015年工作任务，并向从事档案工作25年以上人员颁发了荣誉证书。区委副书记、政法委书记顾国芳出席会议并作了重要讲话。各镇（街道）党群书记、区直各单位分管领导和档案员共计170余人参会。

3. 抓学习促提高，全区档案意识得到深入的加强。结合镇海档案工作实际，2015年采取三项举措贯彻落实文件精神。一是积极作为，提高认识。对《通知》进行节选并缩印成宣传单，分发至区属各单位。二是注重结合，提升业务。结合文件的学习贯彻，我局在档案系统征求加强我区档案工作的建议，找出工作存在的漏洞和差距，改进各项重点工作。三是抓住机遇，创新思路。在脚踏实地做好各项工作的基础上，干部职工转变思路，更新理念，寻找推进档案工作的新方式、新途径。

## 六、适应发展，着力提升档案部门干部队伍素质

1. 扎实开展了“三严三实”专题教育。按照中央和省市委对“三严三实”专题教育的具体要求，6月9日，区档案局以领导干部讲党课的形式启动专题教育，局（馆）长王丁盛作动员部署，并给全局党员干部上了一堂专题党课。全体党员领导干部认真学习、深刻领会、全面贯彻落实“三严三实”专题教育活动；领导带头、以上率下，带头接受教育，带



头指导教育，充分发挥示范带动作用；经过专题研讨、党章党规党纪轮训、班子“不严不实”问题清单整改落实。把这次专题教育与今年确定的工作目标紧密结合起来，把专题教育激发出来的政治热情和思想觉悟转化为做好工作、推动发展的强大动力，全力建设档案强区。

2.加强档案部门业务能力建设。区档案局每年上半年着力强化档案业务学习，努力打造一支高素质的干部队伍，将3月下旬至4月下旬定为档案业务培训月，举办了一系列档案干部培训班。11月19日举办了2015年“兰台杯”镇海区档案系统知识竞赛。局机关4人参加了全市档案系统领导干部培训班。

3.推进党风廉政建设。全局干部职工于6月17日到威远清风廉政文化教育基地，于11月12日到市廉政教育基地，接受反腐倡廉和警示教育。认真落实党风廉政建设责任制，把反腐倡廉与日常业务工作结合起来，严格落实“一岗双责”，确保“三位一体”的党风廉政建设责任制体系。强化廉情预警工作，增强防范“两权”运行风险的能力。贯彻落实中央八项规定，深化政务信息公开，继续推行人事、财务、事务“三公开”，促进干部作风持续好转。

回顾过去一年，我区档案工作取得了一些成绩，这得益于区委、区政府的坚强领导，省、市档案局的关心指导。同时我们必须认识到，与新形势下档案工作发展的要求、与人民群众对档案服务的需求相比，我区的档案工作还存在差距。主要表现有：全区档案工作的发展不平衡，一些单位档案工作和档案基础业务比较薄弱；档案安全意识不够强，档案干部队伍的专业化水平不够高。这些问题都有待于我们进一步改进和提高。

## 镇海区档案局 2016 年工作计划

### 一、继续加强档案基础业务建设

1.围绕实施“六大战略”目标，重点抓好

三改一拆、油气管道整治、环境整治、“五水共治”等区重点工作档案规范管理，全方位全过程做好建档、移交管理和资源整合利用等工作。

2.重点开展民生单位和转制企业的档案进馆工作。加强对民生档案安全监管，开展专项督查，落实民生档案资源管理和利用的安全措施。

3.做好档案业务指导工作。继续开展档案年检及回头看工作，推进机关档案管理上等级活动和省级规范化数字档案室创建，力争提早完成两办《通知》提出的目标要求。加强对区属国有企业档案工作的监督指导，推动全区国有企业档案工作的规范化、标准化建设。

4.加强馆内业务建设。继续全面整理馆内全宗卷，根据新颁布的《全宗卷规范》标准要求，完成全部全宗的整理。规范馆内各类台帐，全面清点原有的数量统计、目录检索等台帐，并对使用多年已经破损台帐封面、外盒进行了更换。开展档案实体清点和档案安全检查工作，确保馆内家底清楚。

5.推进法治档案建设。认真执行档案工作法律法规，实施行政权利和责任事项的政务网上运行工作。继续开展档案执法检查工作，开展拆迁档案执法检查回头看。

6.强化档案干部队伍建设。加大对基层档案员培训力度，继续举办档案上岗培训、继续教育培训班，“兰台杯”品牌系统活动。督促检查镇（街道）及各系统主管部门档案管理岗位设置和专职档案员配备情况。

### 二、突出公共服务能力建设

7.督促指导各主管单位做好下属事业单位《机关档案分类方案、归档范围、保管期限表》（简称三合一制度）编制工作。

8.做好政府信息公开工作，继续做好开放档案鉴定工作。

9.配合做好乡村文化礼堂建设工作。

10.做好镇海档案信息网平台改版工作，优化结构，丰富内容。（下转第13页）



# 信息化时代对机关单位档案安全 改革工作的初步探讨

童彩莉

信息化对档案工作的发展就好比一把双刃剑，一方面使我们的档案工作涉及的领域更加广阔、内容更加丰富，技术也更加智能，但另一方面也对档案安全提出了更高要求。根据中办、国办《关于加强和改进新形势下档案工作的意见》文件精神，结合我区印发的《关于加强和改进新形势下档案工作的通知》要求，本文着重从建立三防一体档案安全防范体系、提升档案网络与信息安全工作水平两方面入手，初步探讨机关单位在信息化时代的档案安全改革工作。

## 一、建立三防一体档案安全防范体系

各级机关单位要将档案安全监管工作列入“平安镇海”建设内容，落实档案安全责任制，建立健全人防、物防、技防三位一体的档案安全防范体系。

**人防。**提高档案从业人员的档案信息安全意识及责任意识，具体可以从以下几方面入手：一是对档案从业人员的计算机安全基础知识进行培训，让他们学习了解计算机病毒常识和危害，知道造成档案信息安全事故当事人应承担的行政法律责任等，养成良好的计算机操作习惯，能够定期查杀计算机病毒；二是档案从业人员应严格保守本单位档案管理系统的登陆账号和密码，防止他人非法借用或盗用本岗

位的档案管理系统；三是保证档案从业人员的计算机使用的合理合法性，比如不得擅自更改IP地址和其他设置，不浏览非法网站，不随意点击陌生链接，严禁私自安装计算机软件和游戏等；四是每次有人借出或归还档案时，必须在档案电子系统里做好相应的登记，这也是档案从业人员责任心的体现。<sup>①</sup>

**物防。**重视落实档案室的各项设施检查制度，特别是确保档案室各项电子设施设备的安全，因档案室存在电源线、网络通讯线、防盗系统密集等问题，因此需要定期检查电源线路以防止线路老化、短路等引起的火灾。此外，严格执行档案安全管理制度，严禁违规用电。比如，设专人维护、检修电线电缆、规范布线，各种设备应按规范操作，由专业人员进行维护和修理，尽早发现并及时消除空调出水管、消除下水管道渗漏浸湿档案等意外损失。

**技防。**软件上，可运用最新的档案管理系统，提高档案从业人员的工作效率。硬件上，在档案室安装烟雾报警装置、自动喷淋系统、电子防盗报警系统等，最大限度防止火灾的发生。

## 二、提升档案网络与信息安全工作水平

(一) 完成档案信息系统安全等级保护和分级保护工作



档案信息安全等级保护就是要在判定档案信息价值、划分档案信息保管期限和评估档案信息风险、危险的基础上,对国家和机构档案信息划分为若干等级和类别,分等级实行全面保护,重点对永久保管的档案、珍贵的历史档案以及基础档案信息网络和关系国家安全、经济命脉、社会稳定等方面的重要档案以及系统实施有效的管理,对档案信息安全保护工作中发生的档案信息安全事件分等级响应、处置。它是在新形势下,档案分级管理原则的深化和拓展。

伴随着信息化信息化的迅猛发展,电子政务的深入推进,电子文件、档案大量产生,其安全矛盾和问题也随之增加,保护难度也相应增大。档案信息及其系统分等级安全保护,就是对国家和各地区、各行业的不同内容、不同价值、不同重要性、不同安全风险和安全需求的档案信息及其存储、传输和利用的系统就要采取不同的对策,应用不同的管理和技术措施分等级进行安全保护,对涉及国计民生的基础档案信息网络和重要档案信息系统按其重要程度及实际安全需求,合理投入,突出重点,兼顾一般,分级保护,分类指导,分阶段实施,保障档案信息系统安全正常运行和档案信息安全,提高档案信息安全综合防护能力。<sup>②</sup>

在档案信息安全等级保护工作实践中,根据档案信息资产的稀缺或重要程度,来划分不同级别的等级保护标准。具体地从其产生来源、形成时间、历史价值、现实作用、面临危险风险等方面综合评价,准确划分安全等级,对于重要的和永久的档案信息给予重点保护,做好档案信息及其系统的定级工作。

#### (二) 深化档案登记备份工作

在使用电子档案的过程中,加强对电子文件的异质备份工作。因电子档案是一种不能直接识读而必须依赖于特定的设备和软件才能被

读取的信息,所以对电子文件的管理不同于其他载体文件的管理。应将电子文件及时转换成其他载体文件保存,实行异质备份,以防止若干年后电子文件因阅读设备不配套而无法读取。为保护某些重要电子档案原件,在日常档案查阅过程中,可对电子档案的原件进行复制,以复制件替代原件进行查阅,对原件进行封存妥善保管,这样就可以减少原件的日常磨损,延长其保存时间。此外,各机关单位还要建立重要数据灾备机制,或按规定向区档案馆进行电子备份,建立健全档案安全保密制度、重要档案异地备份制度、档案信息公开发布保密审查制度等相关档案安全制度,完善档案安全保密长效管理机制。

#### (三) 对上网文件、档案进行严格审查

上网文件、档案进行严格审查,严防把涉密文件、档案传输到非涉密网络上。加强对涉密信息系统、涉密计算机和涉密载体的安全保密管理,按照涉及国家秘密的信息系统分级保护要求,严防文件、档案在传输过程中失泄密。对涉密档案、重要档案的存储介质进行检验和认证,确保长期可用,提供涉密档案信息服务要严格遵守保密规定。

### 三、结语

在当今计算机网络技术和数字信息传播高速发展的时代,档案的安全形势依然严峻,各机关单位必须牢固树立安全第一的原则,采取先进的档案安全管理技术和设施,构建有效的档案安全体系。

#### 参考文献:

- ①宗文萍《以分级管理的形式保障档案的安全》
- ②郑均燕《实现档案管理现代化建设的对策概述》



# 浅谈法律援助 业务档案鉴定销毁工作

朱启雯

《法律援助条例》于2003年9月1日起开始施行，而《浙江省法律援助条例》已从2001年1月1日起施行，因此我区的法律援助工作基本上是从2000年左右已经开展起来，各方面的规范，特别是对援助业务档案的归档整理工作的规定更加不完善，因此，如何科学地保管与利用法援业务档案成为在不久的将来要面对的问题。

## 一、业务档案鉴定销毁的概念

档案鉴定有广义与狭义之分。广义的档案鉴定是指对档案真伪和档案价值的鉴定。而狭义的档案鉴定则是指对档案价值的鉴定，即鉴别和协定档案的价值，挑选有价值的档案妥善保存，剔除无须保存的档案予以处理。档案管理中所讲的档案鉴定一般是指狭义的档案鉴定，也可称之为档案价值鉴定。

档案鉴定的工作包含了拣出无保存价值和保管期满的档案，按规定进行销毁或作相应处理的内容。它是通过有所“毁”而更好地“存”这样一个辩证的过程，合理地保存重要

的档案，提供给社会各方面利用。

法援业务档案鉴定工作就是甄别和判定诉讼档案的价值，划定其具体保管期限以及对保管期限已满的诉讼档案进行销毁的工作。其内容包括两个方面，分两个阶段进行：一是在管理立卷过程中进行的，即案件承办人员进行整理装订时，根据法援案件的不同价值确定档案的“生存期”，划定其保管期限。这一内容是鉴定工作的主要目的，它贯穿于整个业务档案管理的全过程，目的在于准确、科学地划定需要保存的诉讼档案的保管期限，更有效、更充分地发挥诉讼档案的作用；二是在对法援业务档案进行管理的过程中进行的，即将保管期限已经届满的诉讼档案，通过鉴定，对失去保存价值的法援业务档案，按照规定的手续予以销毁。诉讼档案保管期限届满时，才接着进入第二阶段即按鉴定销毁程序进行一系列严谨工作。

## 二、法律援助业务档案的现状 & 销毁原因

1. 法律援助案件数量增长迅猛。法律援助



业务档案以受理方式分类，主要分为申请类与通知类两种。近年来，随着 2005 年与 2012 年，宁波市人民政府办公厅相继颁布《宁波市人民政府办公厅关于适当扩大法律援助范围的通知》，2013 年最高人民法院、最高人民检察院、公安部、司法部联合下发了《关于刑事诉讼法律援助工作的规定》，使法律援助的受案范围逐年扩大，法律援助案件的也呈现出了几级级数增长的形态。以宁波市镇海区法律援助中心的业务档案数据来看，镇海区法律援助中心成立于 2001 年，当年办理案件共 16 件，2003 年增长三倍达到 68 件，2005 年再次翻倍达到 169 件，2008 达到 774 件，2013 年破千达到 1284 件，2014 年再增长 29% 达到 1660 件，增长量能以“井喷”来形容。

2. 法律援助案件卷内材料相应增加。随着法律援助案件不断增长的是各级政府对法律援助的日益重视，法律援助的办案流程及管理在逐年规范。2010 年出台的《宁波市法律援助案件质量跟踪管理细则》，2012 年出台的关于落实《浙江省法律援助业务档案管理办法的通知》对卷内材料进行了全面规定，增加了送达回证、征询意见表、案件质量监督表等相关材料，这使每本法律援助业务档案的厚度也在不断地增加，从原来薄薄的几片纸，到现在平均 1.5CM 业务档案的厚度。

3. 法律援助业务档案存放空间有限。目前法律援助处（中心），仅作为司法局的内设科室而存在，没有独立的档案用房，法律援助业务档案仅是在局档案室里占用几排密集架或几个档案箱进行存放，相对于司法局别的科室而言，占有量大但分给的空间却很有限。

4. 好多法律援助中心（处）基本上没有可以借鉴的“保管期限表”，这使法律援助业务档案在保存期限上没有明确的依据，好多中心一律以长期进行保管，延长了一些无长期保存意义的业务档案，占用了原本就紧缺的库房空间。

业务档案里面的一些材料是否需要长期或

永久保留，不保留的材料要如何鉴定其重要程度，以及这些材料如何去留，这些问题就成为法律援助业务档案的卷内材料的鉴定销毁前提条件。在不能避免法律援助业务档案逐年增加却又没办法按比例增加存放空间的情况下，业务档案的鉴定销毁成为解决这一矛盾的首选方式。

### 三、法律援助业务档案鉴定销毁的对策

对于鉴定销毁法律援助案件业务档案，是法律援助工作中一个全新的议题，因此，做好这一工作，笔者认为可以从机制、鉴定标准、业务档案源头等问题上来解决。

1. 从思想认识上强化法律援助业务档案鉴定销毁工作，不断完善鉴定销毁程序，强化集体负责制。

业务档案材料的鉴定由谁来开展，也就是由谁来挑选档案，这是档案鉴定最基本的问题之一。它直接影响到挑选什么样的档案和档案鉴定方法的选择。法律援助业务档案鉴定销毁工作是一项系统工程，单靠办公室和档案室是无法办到的，因此，形成局领导重视支持、办公室总体掌握、各律师事务所协助配合，援助中心当好参谋作用，从而营造良好的环境，形成齐抓共管，各部门职责明确，各司其职又协调一致的良好局面。

在理顺关系方面，法律援助业务档案鉴定销毁工作必须有一个领导小组，有一个办事机构，有当地档案行政主管机关参与监督指导。组织由领导、档案人员、专业技术人员组成的“三结合”鉴定委员会。

2. 必须要有章可循，有相配套的规章制度。

这一点最关键的就是要有《归档文件保管期限表》，它能起到统一思想认识，保证鉴定质量。有保管期限表作为标准和依据，可以在一定程度上避免个人经验的局限性和片面性，提高鉴定工作的质量和效率，防止错误地销毁

业务档案。按照业务档案材料的性质与特点，业务档案也不是全销毁，援助案件作为政府为贫困与特殊人群购买的法律服务，一些审批性的材料需要无条件地永久保存，不存在鉴定销毁的问题，而对于能够证明办案过程的起诉书、辩护词、代理词、会见笔录及作为结案依据的法律文书等，为了保证业务档案的完整性，也应该保存。而案卷内有关阅卷材料、调查材料、庭审笔录这些虽然对于实时结案来说不可或缺，但是这些材料基本是向检察院，法院、仲裁庭等司法机构复印而来的材料，这些材料在鉴定销毁时可以予以剔除，因为这些材料一来在日后的利用率不高，二来如果日后确需查阅，可以向相关机关进行查询，不存在一旦销毁就无从查找的问题。

3.要制定销毁档案的审批制度和监销制度。按规定，每个单位的期满档案，经鉴定确需销毁时，必须报该单位主要领导批准。为了便于领导审批，档案鉴定人员要提出一份鉴定报告，介绍鉴定工作的主要情况，被鉴定档案

业务档案的案由和该业务档案的简要审判情况等，以便领导作出准确判断。凡需销毁的档案，必须编制《档案销毁清册》，报请领导审批，并且每一清册应一式两份，一份报批，一份留存。销毁时，必须指派两名以上专人对照《档案销毁清册》检查档案，确认无误后，在现场监销，直至档案确已销毁，在“档案销毁清册”注明“已销毁”字样和日期，并签名盖章。

4.把好业务档案归档入口关，抓好法律援助业务档案鉴定销毁工作的源头。业务档案归档时，应挑选最有价值或庭审认定的证据材料装卷归档，一般的重复材料以及与本案无关的阅卷材料无需归档。

总之，法律援助业务档案管理工作要跟上案件办理工作改革的发展，可以简化的应当简化，以节省人力、物力，并缩短保管期限，把鉴定销毁工作作为业务档案管理的一项经常性工作，及时剔除无保存价值的材料，保留有价值的档案，以减轻库房压力。

(上接第8页)

11.印发《档案事业发展“十三五”规划》，建立主要目标任务和重点项目责任分工机制，统筹推进规划实施。

### 三、深化智慧档案建设

12.加快推进数字档案馆测试工作，区档案馆力争3年内通过数字档案馆测评。

13.将数字档案室建设纳入区目标责任制考核。积极推进区级机关、事业单位数字档案室建设，完成10家规范化数字档案室创建。

14.做好电子公文归档与电子档案移交接收工作。推进电子文件与办公系统电子公文的归档，虚拟档案室、登记备份系统的一体化应

用，以及各种电子档案数据移交进馆。

### 四、加强档案文化建设

15.出版《镇海区委政策汇编》档案编研书籍。开展民国版《镇海县志》的整理点校工作。

16.启动档案新馆展厅方案设计，做好展厅的素材征集。

17.加大名人档案的征集力度。从规模与深度上进一步深化，为下一步建立镇海名人档案库做准备。

18.加大档案宣传力度。继续开展“6·9国际档案日”宣传活动、档案馆开放日活动。加强与媒体的联系合作，建立健全互通机制。

# 不能忘却的记忆

——《支那事变画报》一组关于日军侵占镇海的照片

镇海区档案局（馆）

1940年7月17日至7月21日，日军出动40艘兵舰、30架飞机、3000多名海军陆战队在镇海口两岸登陆，我方守军194师在师长陈德法指挥下，在镇海人民支援下，奋力抵抗，双方肉搏，日军伤亡1000人，194师把日军阻止住戚家山、镇海城内，后国军16师48团从上虞赶来增援，国军伤亡1100人，把日军赶下东海，日军指挥官萍乡月蜀切腹自杀。日军想夺取我方补给线的计划受挫。

1941年4月19日，日军发动“宁绍战役”，一面从萧山南下，一面又从镇海口进攻，4月19日开始，镇海、宁波、奉化、慈溪、余姚、象山相继沦陷。1941年8月20日，日方出版发行的《支那事变画报》登载着1941

年4月19日日军侵略镇海的一组照片，有日军轰炸镇海口据点、占领招宝山，在招宝山上眺望镇海口之封港沉船、七里屿阵地爆破，日军西林、内地两支部队占领镇海城炮台、镇海县政府、七里屿灯塔，以及进入城市街道等照片。

《支那事变画报》创刊于1937年8月，由日本的新闻社出刊，真实地记录了1937年“七七事变”至1940年日军侵华的所有战况，照片和文章均为当年随军记者拍摄采写，涉及日军侵略过的北京、上海、杭州、南京、合肥、保定、武汉、济南、重庆、海南岛等中国城市。在日本国内印刷后运到中国发行，是日本侵略中国罪行的重要物证。



日军炮轰中国军队七里屿阵地



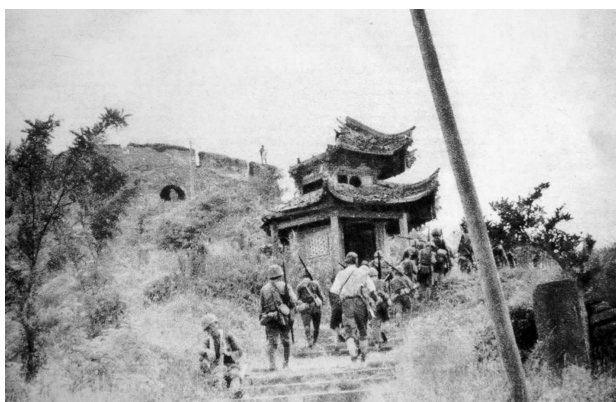
日军登陆镇海



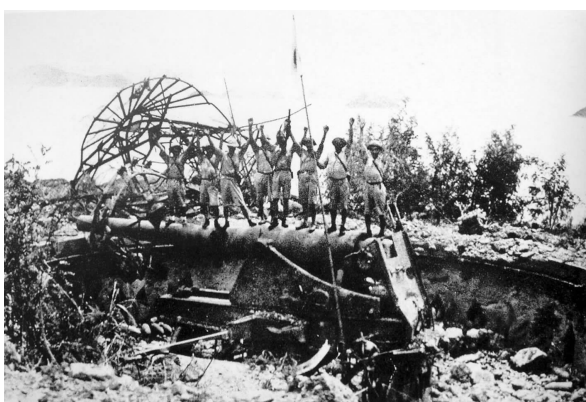
日军进入镇海城



日机轰炸镇海招宝山炮台



日军侵占镇海城门炮台



日军侵占镇海炮台



得意忘形的日军在镇海县政府前欢呼不已



招宝山镇海江口的沉船阻止了日军进攻



## 明朝镇海籍学者贺钦

朱道初

笔者因故翻阅前几年高考语文试卷，看到2012年四川省高考语文试卷文言文阅读题，内容是镇海籍学者贺钦（医闾先生）的传记，而且题后标明它选自光绪《镇海县志》。这份试卷的命题人把目光投向千里之外一份县级地方志，这是值得思考的。探究其取材之因，或许与下面两点有关：一是贺钦名望较大；二是该县志的编纂者是赫赫有名的国学大师俞樾，他笔下的内容和文字应该经得起严格的推敲。好几年过去了，该阅读题至今还作为“真题”、“模拟题”在若干考试资料中时有出现，原因大概就在这里。

明代洪武末年，镇海贺孟员（1379-1462）迁移到辽宁义州落户，其子贺钦（1437-1510），字克恭，是明代大儒，成为“白沙学派”的重要骨干，《明史》有列传，名气很大。其人在朝中做官敢于担当，退居家乡后以身垂范，德行卓异，对安定东北社会起着重要的作用，官方和民间对他的口碑都极佳。他出生并成长于义州。

从明代中叶起，宁波和镇海学界名流都对贺钦（世称“医闾先生”）报以特别的关注，大家都因他是“四明人”而自豪。明末清初学

者黄宗羲在其所辑的《明儒学案》中曾经多次述及贺钦及其师事的陈献章，将陈氏视为阳明心学的先导者，颇予崇誉，他说：“有明之学，至白沙始入精微，……至阳明而后大。两先生之学，最为相近。”对于时人所谓陈献章学说“近禅”说法，坚决予以反对。他认为陈氏之学“自博而约，由粗入细，其于禅学不同如此”。在《白沙学案》小序中，他对这个学派的后学也赞誉有加，谓“出其门者，多清苦自立，不以富贵为意，其高风之所激，远矣”。黄宗羲曾称贺钦至诚待人，以致“不期信于人，而人自信”。黄宗羲力排众议，高度评价贺钦所属的“白沙学派”说：整个明代的儒家学派，到白沙学派才进入“精微”的地步，其“吃紧工夫”全在于提高个人的思想涵养。他还引用陈献章的话赞叹说：“（贺钦）先生笃信谨守人也！”实际上，贺钦不但涵养极高，而且特别注重“反身实践”，这比一味“在静坐中见端倪”的白沙学派同人还要高明。识者认为，这既是贺钦的人格道德魅力之源，也是他在哲学史上享受盛名的重要原因。

清代雍正年间，贺钦的裔孙贺达人进国子监深造，国子博士是镇海人张懋建（字介石）。





张懋建十分注意搜罗乡帮旧闻掌故，曾订正嘉靖、乾隆时代两部镇海县志的舛讹，著有《邑志正讹》；还编有《侯涛山志》、《蛟川耆旧诗》等地方文献。当看到被他称为“吾邑医间先生”的后人时，他非常高兴，因为明末社会大乱，清初又屡兴文字狱，贺钦的著作《医间集》中多有揭露和抨击清前身“后金”恶行的内容，所以迭遭毁弃、散佚的厄运，要找到明版《医间集》，即使在宁波也相当不易。所以当贺达人从旧箱子里取出先人著作的旧刻本时，张懋建顿时如获拱璧。他追叙说：当时自己正患寒热病，整日体力不支，常在卧榻上受煎熬，自从看到《医间集》旧刻本后，每天总是按时挣扎着起来，请门生扶在土炕上坐好，然后用笔一页页地把它抄写誊录。与此同时，他还作仔细的校对审定，前后足足花去一个多月时间，才算告竣。然后他邀集几位同仁，再次加以考订，最后印成新刊本，“以垂久远”。他认为整理出版贺钦的著作，既是海内的学术盛事，也是发扬“吾邑文虬之光”（虬，有角的小龙），对镇海的文化事业必有大的贡献。

晚清举人、当代宁波著名地方文献专家张寿镛也十分看好《医间先生集》，把它编入《四明丛书》，当初被《四库全书》删却和涂改的“碍时”文字，也一一收集进去。张先生在序言中的第一句话就是“医间先生，天下人皆知之”，把四明人以贺钦为自豪的心情表露得淋漓尽致。张先生对贺钦的治事能力和“至理名言”概述极为精彩，前者如“先生在朝，谏谏谔谔，处义州乱事，不伤一人，而众得安定，谓贺黄门（贺钦曾任户部给事中）无嫚语也。”后者如“尝自谓：士之进退，各有其道，苟退而无所猷为，甘为颓靡，其视进而尸素者何远哉！”历来人们信奉“穷则独善其身”，意思是不当官了就可以优游林下、不问民生，贺钦的主张与它大相径庭。

贺钦父亲贺孟员为什么要迁移辽西呢？史籍及方志的记载互有异同，如说贺钦“其先浙之定海（后来的镇海）人”，“戍广宁，后为

辽西人”；“贺孟员以戎籍隶辽义州卫”，“贺孟员任辽宁义州卫官，贺钦随父寄籍辽东”。这些说法有对有不对。

“辽义州卫”，指的是辽宁义州的卫城，它是在洪武二十年八月设置的。“卫”及其隶属的“所”（千户所和百户所），是京师及全国各军事要害之地的军事设置。每个卫下辖五个千户所，大抵 5600 名军士，长官为指挥使；每个千户所 1120 名军士，长官为千户（五品）；每个百户所 112 名军士，长官为百户（六品）。卫所内的长官采用世袭制，军士录入军籍，世袭当兵。在卫所，大多数士兵屯田干农活，驻守防御的只是小部分。农副业收入常被将帅及军官们所觊觎，军士渐次成为他们的雇工。明代中叶，屯田的弊端已经无法填补，军事训练则形同虚设，军士破产散亡难以制止，于是朝廷不得已废除屯兵而改用募兵。

当时镇海（定海）也有卫所，这就是著名的“定海卫”。贺钦的祖父贺志德早年去世，遗下孤儿贺孟员（贺钦生父），得到其叔父贺志初的照顾，才挺了过来。据笔者考证，贺孟员至少还有一个伯父和小叔父，这也许就是贺志初投入定海卫军籍的直接原因。本来贺志初可以就近服役，不料在洪武末年（一说永乐初年）他奉命远赴辽宁义州卫“补役”。《医间先生集存稿》说，其时贺孟员年方弱冠，原定另有个小叔父应该跟随兄长贺志初同行，但其在临出发前夕竟隐秘地消失，踪影全无。在这尴尬时刻，贺孟员挺身而出，并且从容地对众人说道：远赴边塞，可不能让叔父独行，我必定要跟他命运与共！结果叔侄俩随队而行，先到辽宁的广宁，不久又转移到了义州。据记载，贺孟员对其叔父极为孝顺，有次叔父患病，一拖一个多月，他白天在郊外耕作，夜里在家侍候病人，虽然极为辛苦，但他却说并不在意。后来生活安定了，贺志初设法把家眷接了过去，贺孟员也成了亲，先生育了两个女儿，后来在 59 岁时生了贺钦。贺孟员长期在江苏、安徽一带往来经商，赚钱养家。他没有



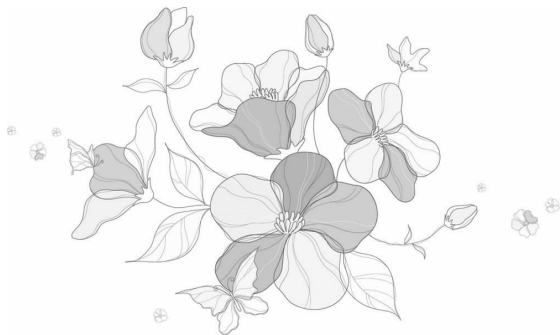
与叔父分炊，竭力维护着这个大家庭。由于他恪守诚信，“俭静自守”，同时在经商路上慷慨好施，广结善缘，如出资铺路搭桥，以利他人通行，还经常馈赠有困难的合作人，所以他遇到的商机很多，收入也颇丰。上了年纪以后，贺孟员辞商务农，一直活到84岁。

经查，贺孟员本人没有在卫、所中任职或当兵，这也是因为受到卫、所屯兵制度的限制之故。承袭贺志初军籍的是其“季子”贺旻，贺旻先当军吏，后来立下军功，被提升为正六品的“百户”。由于贺家出了“百户”，“戎籍”变成“官籍”，住处被称为“官邸”。卫城里众人则因为贺孟员论排行是老二，所以尊称贺孟员为“二老官人”。但贺孟员既不是军士，也不曾“任辽宁义州卫官”，他其实是个比较成功的商人而已。贺孟员对于独子贺钦，倒是希望他好好读书，求得科举功名。尽管那时那里的人鄙视科举，而热衷于武艺，可他还是把儿子送到学塾读书，甚至在儿子十八岁时，他还花大钱让他到数百里外辽阳的名士丘霁处学《诗》，在那里一住一年多，果然学有大进。翌年就中乡试第二名，这在辽西可谓是破天荒之举。

贺孟员虽然跟随叔父贺志初定居辽宁义州，但因为种种原因再也没有机会回过宁波和定海老家，因此他经常缅怀青少年时代度过的故乡。他对唯一的儿子贺钦屡屡讲述从前的故事，要他别忘记贺氏的祖居故土，那里有先人的坟墓庐舍。这对贺孟员本人来说也许只是借

以缓解浓浓的乡情乡愁，但对贺钦来说则是一种刻骨的描述和铭记，使他不能忘怀自己是浙人之子，所以他给儿子取名为“贺浙孙”。原先他以为古礼上说：祭祀祖父以上三代只有“宗子”才有资格，像他非长子长孙的“支房”，只能作为旁祭，所以他在义州的家里仅仅为死去的父母按时拜祭。后来他打听到宁波定海老家的消息，那长房一脉的后人穷困潦倒，只靠为族人做长工艰难度日，祖上留下来的宅院都被卖得一干二净，更谈不上为祖父、曾祖、高祖上坟祭祀。为此贺钦在《成化戊戌告祭四代文》中沉痛地自责：“惟我先祖，世为鄞人”，“坟墓在鄞，未能展省”，“忍泥古礼，弃先祖祀”。从此，他设神主于祠堂，敬献孝诚。虽然这只是一种仪式，但也真切地体现了贺钦尊祖重乡的情感。

至于说贺钦“世家定海”，而不是说“世家镇海”，那倒没错。镇海县的名称确定在康熙二十六年（同时在原昌国故址设置了属于舟山的定海县），贺钦时代镇海地域里的县名为定海县，不可能是镇海县。定海县建制要上溯到五代期间，据《太平寰宇记》载：“梁太祖开平三年，置望海县，未几改县曰定海。”清初《宁波府志》更明确指出，改名定海县是在开平四年，即公元910年。至于上面提到的鄞县，那是秦汉时代的建制，其时鄞县的辖治范围涵盖了今日的鄞州区大部及镇海、北仑两区，贺钦称自己“世为鄞人”，是按照古代的说法，含义是一样的。





# 在 商 言 商

## ——民国商业巨子虞洽卿的成功之道

何小平

在上世纪早期的上海滩，虞洽卿是一个十分显赫而特殊的人物。他是出了名的“老娘舅”。数十年间，他游走在洋人、劳工、资本家、政治家以及黑社会帮派之间，是最为八面玲珑和有斡旋能力的中国商人。当年的民谚中，有上海道台一颗印，不及阿德哥一封信，可见此君的影响力。

从初进上海滩时的青涩到后来能够长袖善舞，与同时代的大人物比肩而立，主要缘于他善于因势而谋顺势而为。

### 辨政治风云，驶商业之船

经济界人士认为，企业家应该是三个“三分之一”，即三分之一的政治家，三分之一的管理者，三分之一的社交家。虞洽卿一向认为，作为商人，不问时政，如盲人骑瞎马。不辨政治风云，无以驶商业之船；过问太多，陷得太深，亦会被时政所害。为此，虞洽卿积极关注并参与时政发展。

在辛亥革命爆发时，虞洽卿在上海就积极联合沈缦云及周舜卿等人为革命军筹饷，并自任队长。为辛亥革命立下了功劳。此后曾任上海军政分府外交部副部长，在都督府公布的职员名单中，虞为八位顾问官第一个，又被任命为闸北民政长。“二次革命”失败后，虞洽卿和革命党人始终保持着联系，并为他们做了不少工作。同时又受孙中山之托，在上海开办了交易所，虞洽卿任董事长。在这期间，他结识了蒋介石。在“四·一二”政变中，又在经济上支持蒋的反革命活动。

此外，虞洽卿和当时的当权者如袁世凯、段祺瑞、蒋介石等人保持良好的个人关系。同时，虞洽卿担任过上海总商会会长、淞沪商埠市政会办、纳税华人会主席、上海市轮船业同业公会主席等多项重要社会职务。他充分利用这些难得的社会资源，获得了极其广泛的经济利益。如1919年12月，北洋政府财政部借给三北航运集团的鸿安、三北两公司银30万两；第二年，1月至8月每月各付15万两。在北伐战争时期，由于战事频繁，华商轮船公司的轮船经常被征用，但同样被征用，虞洽卿却能按时拿到租金及垫款。而其他轮运公司就不一定能有这样的好运了。当时，三北航运集团所享受的优惠政策比国营企业招商局还要多。

“五卅”运动期间，虞洽卿以上海总商会会长的身份一方面周旋于洋人和工商学联合会之间，却趁洋商无暇顾及，调集自己的几家航运公司，全力经营航运业以抢占洋人的航线。因为他知道，此次罢工，外国轮船上的中国船员必定参与，外国客货轮自然被迫停航。在没有竞争对手的情况下，他大力发展民族航运业，成了此次运动的赢家。

### 聚同乡之力，记桑榆之情

虞洽卿踏上沪地，进而融入上海，缘于同乡的帮助。而他之所以能在“四明公所事件”中扮演重要角色，一定程度上也是由于同乡元老提携。所以他在自己的经营活动中非常注意以同乡关系为依托。事业有成后，他也不遗余力地回馈桑梓。



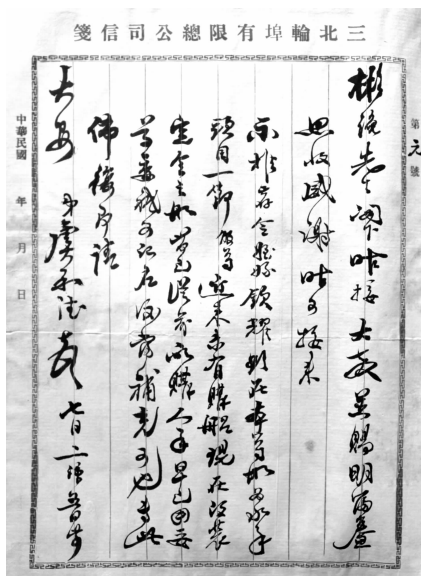
“无宁不成市”，随着近代上海经济的发展，与宁波的物资交流日益频繁，联系越来越密切，进出上海的宁波人与日俱增。近代以前，帆船担当了沪甬之间主要的交通与通讯工具。近代以降，轮船以其便捷、安全成了宁波商民赴沪营生的主要工具。当时经营上海与宁波间航运业务的主要是英国的太古轮船公司和中国的轮船招商局。1891年之前两家公司每天在固定时间从上海发一艘轮船到宁波，之后是每天两艘。但是到了20世纪初，两家公司联合提价，使得上海与宁波之间的轮船票价提高了一倍，一张统舱票要卖1元大洋。因为垄断经营，所以不仅船票昂贵，而且船员态度傲慢，仗势欺人，乘客稍一不慎，就遭漫骂甚至拳脚相加。虞洽卿曾以宁波同乡会名义要求外商轮船公司改善服务，降低船票价格，但他们置之不理。虞洽卿一气之下，召集宁、绍两帮商人，集资自办轮船公司。在严筱舫等人的支持下，号称集资百万资本（实收资本28万元），创办宁绍轮船公司，股分最多的是虞洽卿，他被推举为总理。总行设于上海，于宁波设立分行。他先向马尾船厂订购了一艘轮船，命名为“宁绍”轮，后又购买了“甬兴”轮和“新宁”轮。公开与太古公司和轮船招商局

“叫板”。

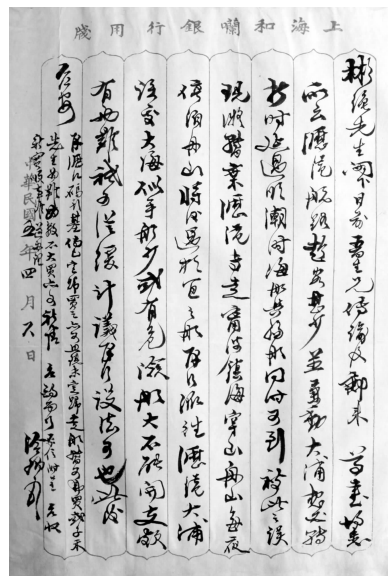
宁绍公司开拓沪甬线，意味着抢占太古公司和招商局的航运市场，必然会与之发生正面的激烈冲突。如果一旦失败，将会对投资者造成重大打击，是一种风险很大的策略。然而宁绍拥有强大的同乡资源作为后盾，最终转危为安。这就是宁波同乡会的支持。宁绍公司创立后，虞洽卿首先挂出“立永洋五角”的牌子，意思是五角票价永远不变。以后几艘轮船对开，每天都有航班。太古公司和轮船招商局也不甘示弱，采取压价运营，把票价从1元压低到3角，同时还赠送毛巾、肥皂，以此手段招揽顾客，企图挤垮宁绍公司。虞洽卿从“四明公所事件”中得到了一条经验：组织和依靠同乡力量。发动宁绍帮同乡组成“航业维持会”，每票补贴宁绍公司2角钱，把船票同样降低到3角与洋船竞争；同时说服宁绍商界，把沪浙间货物交宁绍公司运输，逼使太古公司把票价回升到5角。关于这一事件，当时有两句民谣：“三北虞洽卿，宁绍赶北京（太古公司船名），‘宁绍’斗‘太古’，乘船不受苦”。宁绍公司在投入了巨大财力、物力之后，依托于同乡之间的相互信任，最终在沪甬线站稳了脚跟。



虞洽卿



虞洽卿手迹 1



虞洽卿手迹 2



1924年7月总商会会长重新选举，前任会长宋汉章和会董傅筱庵竞选会长一职，在会员中形成宋、傅两派，互相攻击引起风波，受到舆论的非议。为此，27日下午虞洽卿在宁波同乡会召开甬籍总商会会员茶话会，商讨处理总商会选举风波。为了维护同乡会情谊，决议成立甬籍总商会会员联谊会，以到会者为基本会员，宗旨是发挥宁波籍商会会员在总商会中的主体作用。并推定虞洽卿、李征五等三人为研究员，专门研究“选长”问题。虞洽卿以联谊会的首席研究员掌握了“选长”的操纵权。其后不久，由联谊会的成员徐庆云等提出调停办法，即宋、傅两人主动放弃竞选，而由虞洽卿出任会长，并征得总商会多数会董赞成。8月21日虞洽卿以19票多数当选为会长。虞洽卿为避免开罪宋、傅两人，多次坚辞不受，但最终还是出任会长。作为上海总商会的头面人物，虞洽卿充分利用这难得的社会资源，获得了极其广泛的经济利益。

在依托同乡会取得事业成功的同时，作为回报，虞氏对家乡的回报也不余遗力。例如1922年，家乡发大水，虞洽卿量购赈米，施济灾民。1929年，虞洽卿投资50万元与人共建甬观公路。1930年，他与族人疏通风浦湖。1932年，“一二八”事变发生，虞洽卿致力于用船运宁波籍同胞回乡，并为改建宁波灵桥筹款。1934年，在宁波同乡会设“四明大学奖学金”，资助同乡子女中的优秀大学生。1935年，捐资扩建龙山小学校舍。1937年，抗日战争全面爆发后，虞洽卿用三北航运集团的轮船，将流离失所的同乡免票载送回宁波，并先后组织平糶会，多次运送大米到镇海、三北等地平糶。虞氏关心桑梓、报效家乡的善举还有很多，限于篇幅，兹不赘述。

### 察市场之需，捕捉商机

《孙子兵法》说：“知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼不知己，每战必殆”。强调“知彼知己”的重要性。这样

才能做到情况明、决心大、决策准，取得好的效果。在商场上，“己”和“彼”是指企业经营者和竞争对手，也可以指企业经营者与产品消费者。在商场上，要想让投资得到回报，必须密切注意市场信息，必须善于把握时机，必须根据商情的变化来作出决策。虞洽卿在这方面也做得非常好。

作为上海的腹地之一，宁波所产的棉花等土特产是上海所需要的。而宁波的棉花等都是由镇海、慈溪等地供应的。当时的乡民一般是先将物产通过内河运到宁波，然后，再运至上海。途中，还要缴纳一定的税收。不仅不方便，而且危险性较大，成本极高，严重影响了三北地区的经济发展。虞洽卿很清楚的看到了这点，曾经说过，三北地区棉花的出口每担需纳税一元六角八分，运输费每担二元多，运到上海后在价格上不能与各地的棉花相竞争，且当时运输到上海，需二十几天，现在一天就可到达，就此一项，三北人民每年可节省六十几万元。为了使家乡的物产能够更方便的运出，虞氏在镇海、龙山开辟商埠码头购置轮船，由海运至宁波，大大减少了运输成本。虞氏就是这样利用自己地理区域上的优势，开拓被其他公司忽略掉的小港口市场，取得了很好的经济效益，从而跳出市场竞争困境，同时又造福了乡民。

企业外部环境的不断变化，要求企业家要不断地调整策略。比如一战爆发后，虞洽卿敏锐地意识到，随着欧战爆发，必定会出现“船舶日少，货脚日贵”的局面，航运业大有可为。于是趁机加大投资力度，创立之初，仅有镇北、慈北两轮。1916年，三北购进了姚北木轮。同时，又向荷商购进1320吨的升浮轮，租给开滦煤矿局。1917年，虞洽卿脱离宁绍公司，全身心地投入到三北公司。同年，虞洽卿由其子顺恩出面，开设宁兴轮船公司。开办时，资本20万元，后来增加到100万元，连续购置载重1500吨的“升有”“敏顺”等轮船。1918年，他又变卖早年购进的大量房地



产，用于收购英商鸿安轮船公司。

因为抓住了机遇，果断决策，至 1919 年虞洽卿已经拥有资本 320 万元，拥有轮船 12 艘，总吨位 14000 余吨，在沪甬、沪汉及南北洋都有定期或不定期航线，在长江及沿海一些商埠都设有码头、栈房等，从而奠定了他在中国民营航运业中的“主宰地位”。

### 借鸡生蛋，以借制胜

商界高手都十分注意在“借”字上做文章，借人、借物、借天时、借地利、借技术、借管理、借政策，无所不借；至于借的方式，更是多种多样，五花八门。在竞争激烈的商战中，一个企业单靠自身的能力，可能难以立足。但如果在商机来临之际，以灵活的外交手段，采取间接的策略，巧用借力，通过使用“第三者”的力量，就可能达到自己的目的。靠“借”字实现双赢、共赢，是最好的出路。

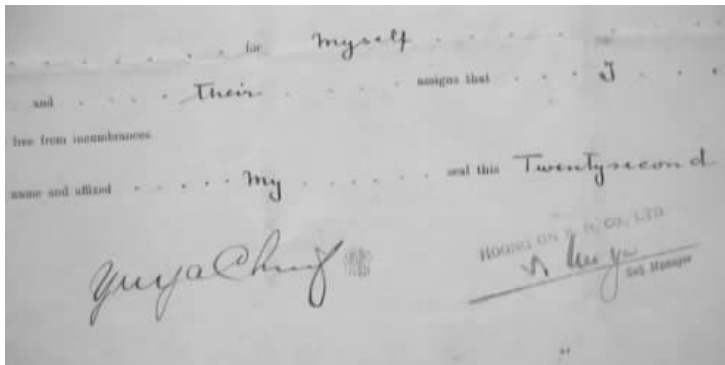
融资难且渠道不畅，一直是近民族企业发展的桎梏。如此，企业做大做强就需要很漫长的时间。虞洽卿所着力的航运业是一个资金密集型行业，如何解决航运公司和港口资金不足的困境，是经营航运事业必须面对的问题。可以说资金来源的稳定与否关系到企业能否发展。

虞洽卿有一种超常的集资能力，就是同银行保持密切的联系。他敏锐地看到银行是兴办近代工商业的后盾。在三北公司创办之前，虞洽卿就参与创办四明银行，并任理事，以后一直是这家公司的董事。除了四明银行之外，1915 年虞洽卿还与施肇曾、孙多森等集资 500 万元开办通惠银行。后来虞洽卿又创办了劝业银行、中国商业信托公司、华盛信托公司等。据调查统计，虞洽卿先后投资创办的银行多达 10 余家。由于有这些银行支持，他的事业发展顺利。银行成为他的轮船公司挹注资金的重要途径，并使得他负债经营成为可能。例如在抗日时期，日军任意轰炸、强征

华商船只，不少华商航运企业破产，虞洽卿经营的三北轮船公司也陷入困境。那时他向汇丰银行所借的 4.8 万英镑到期，无力归还。他就跑到香港找到银行大班，说明情况，要求延期 10 年，否则宣布破产，银行就要损失。银行同意了他的要求，他进而要求再借 5 万英镑，三年归还。大班又同意。虞洽卿用这笔钱立即在香港购进三艘货轮，挂上第三国旗号，航行香港上海航线，解决了上海这个“孤岛”老百姓吃、用的问题，同时也使自己的航运事业不仅免遭灭顶之灾，而且有了新的发展。

同时，虞洽卿“借”资也是非常策略的。虞洽卿在创办三北轮船公司不久相继盘购鸿安轮船公司，设立宁兴轮船公司，这三家公司虽都名为股份有限公司，股东却是他和他的子女家属，实际上是他独资经营。之所以这样做，他是精心策划的，主要目的是便于资金的筹集、调度和对外借款时互做担保。比如“三北”欲借钱，“鸿安”可做担保。“鸿安”欲借钱，“宁兴”、“三北”都可做担保，连环做保，互助互兴。如此虞洽卿解决了企业发展的资金困难，比其他企业更容易贷到款。

再譬如他办三北轮埠公司时，资金不足，就买进旧船，交给“三北机器造船厂”（三北轮埠公司附属企业）整修翻新，向银行抵押贷款。一条旧船买进来不过 5~10 万元，经过整旧翻新，可以借款 15 万至 20 万，利用循环往复“借鸡生蛋”，使企业越滚越大。



虞洽卿因购买外轮而签的单据

# 月是故乡明

——叶元章先生的家乡情结

胡岳林

叶元章先生是我国诗词界泰斗人物，曾任中华诗词学会理事、浙江省诗词楹联学会副会长、宁波诗社副社长，参与了中华诗词学会的筹建工作。

而今，他虽然已是94岁高龄，却精神矍铄，思维敏捷，依然活跃在诗坛上，担任着中华诗词杂志、上海诗词学会、宁波诗社顾问和中华诗词学会名誉理事，浙江省诗词楹联学会名誉副会长，并任中华诗词网络学院指导老师一职，为弘扬中国传统文化发挥着自己的余热。

叶元章，笔名叶彦，1922年12月出生在上海，8岁那年，因其父亲病故，他就跟着母亲回到了镇海老家。于是，就在镇海庄市老鹰湾叶家度过了他的少年时代。

虽然少年时代在人生的长河中不过是短暂的一瞬间，但是家乡的一山一水、一草一木所凝成的乡情，成了他挥之不去的情结。不管先生的脚步走到哪里，乡情始终萦绕在先生的心头。

他于1940年毕业于镇海中学的前身——镇海县立商校普通科。少年时代的叶元章聪慧好学，深得当时在学校任教的王漱琅先生青睐。1940年，在他即将毕业之际，王漱琅先生曾赋鹤顶格一绝句赠于先生以勉，诗曰：

元气由来育少年，章身莫若养心田。

留将劲节酬当世，念得奇书思尚贤。

时光流逝，已经过去了75年，但他对少年时代在镇中求学的点点滴滴记忆犹新，对当年的王漱琅先生的知遇之恩，更是没齿不忘。

2011年正值镇海中学百年校庆，年逾90的叶元章心情非常激动，尽管因年老体弱，没来镇海参加盛会，但却参加了“镇海中学百年华诞上海校友庆祝大会”，并向母校赠送了个人著作《静观流叶》。而后又创作了一首七律《颂母校镇海中学》并挥笔泼墨，写成书法作品后托我送到镇海中学。诗曰：

琢玉传薪德最尊，绕墙桃李拱师门。

寒窗问字灯无色，白屋修文墨有痕。

前路风霜常凛凛，校园花木总温温。

梓荫山下春长在，寸草难忘化育恩。

在这首诗中，他不但回忆了当年在战乱中读书的艰难，也抒发了自己对母校的深切的感恩之情。尽管离开母校已经70多年了，但母校在他的心目中始终是一个温暖的港湾。在和镇中教师的交往中，他都称他们为“老师”。他曾经说过，不管我是哪一届的，我总是镇中的学生，不管他们多年轻，但毕竟是镇中的老师，学生叫老师，天经地义。

叶元章先生一生坎坷，历经风雨。新中国



成立初毕业于上海财政学院（今上海财经大学）经济系，毕业后曾留校工作，后历任编辑、高中语文教师。1959年离沪赴青海工作，直到1986年9月才得以回返江南故园，远别妻儿27年。

1965年，他以“现行反革命罪”入狱。当时他身居数千里之遥铁窗之中，但对家乡的眷恋之情却丝毫没有因此减少一丝一毫，1966年他在狱中写了《闻箫》二首，其中一首写道：

楼头呜咽凤凰箫，何日归看大浹潮？  
踏遍黄河源上路，风光不及卖鱼桥。

有句老话说，金窝银窝不如家里草窝，更何况他远在他乡异域，身陷囹圄。这呜呜咽咽，断断续续的箫声分明是梦中的故乡对远在千里之外游子的呼唤，勾引起他的无限遐思。镇海口的大浹江和甬城西郊卖鱼桥蓦然走进他的心头，短短的一首小诗，寄托了先生多少乡愁。

1978年，他从西北归来，来到庄市老家寻找儿时的旧踪。可是，原来那座名曰“倚翠”的楼房，只剩下一堆瓦砾，那座小花园也无从寻觅了，曾经是前花后竹、光影会合的书斋也已是恍如一梦了，只有破残不堪叶的家祠堂依然立在那块熟悉的土地上，默默地俯视着远别的游子归来。他不胜感慨，挥笔写了《重到故家四首》，诗中写道：

枯藤老树不栖鸦，寂寞溪桃未吐花。  
休怪眼前风景异，故居今已属他家。

前无松竹后无花，乱草檐头日影斜。  
一别故居三十载，归来误入别人家。

漂泊半生偶得归，门庭冷落昔人稀。  
多情只有园中棘，犹自牵衣问瘦肥。

冷屋黄昏蝙蝠飞，旧时门巷认依稀。  
东墙薜荔西墙草，恰似丁郎化鹤归。

此景此情，历历在目，读后令人潸然泪下。

现在，先生的老家被整体拆迁了，曾经陪伴先生度过少年时代那个老鹰湾叶家，已不复存在，只有哪些曾经留下先生足迹的土地，依旧留在如今的植物园，在这里先生也许能找到当年的记忆。

目前，叶元章先生寓居上海，虽已耄耋之年，但对故乡的眷恋之情却始终挥之不去。每逢宁波有台风、洪水等天灾降临之后，先生总是来电询问详细情况，其关切之情溢于言表，令人好不感动。

2008年，恰逢镇海老年书画诗词协会成立20周年，当时先生虽已87岁高龄，但他还是不顾年老体弱，特地从上海赴镇海参加协会成立20周年盛会，并赋诗一首以致贺，诗曰：

曾向东南树一旌，廿年辛苦费经营。  
时防朔气侵词苑，故傍宝山抒性灵。  
半夜钟声闲弄墨，满庭花雨醉闻莺。  
老来已少惊人句，咳吐珠玑盼后生。

诗中，寄托了先生对家乡文坛的关爱和希望，希望镇海的书画、诗词作者能后浪推前浪，为镇海的文化建设做出贡献。

如今，叶元章先生已过鲐背之年，由于年岁和身体的原因，他恐怕很少有可能重回镇海一睹家乡的新面貌了。然而“月是故乡明”，他的心里总是牵挂着故乡的点点滴滴，因为这里有他的根。

最后，我以叶元章先生的一首七律作为此文的结束语，他牵挂着故乡，家乡的人也没有忘记这位和蔼可亲的学者，愿叶元章先生健康长寿，晚年快乐。

#### 梦到故乡醒后有作

蝶梦依依入绣帏，旧园松竹倚斜晖。  
小楼题帕违前约，丹桂着花冷袷衣。  
陌上香车何急急，云中锦字却迟迟。  
年来别有伤情处，怕见南雁又北飞。





# 宁波锻压机床厂半个世纪的兴与衰

俞亦平

从 1950 年的个体手工作坊到后来的镇海县国营大众铁工厂（简称铁工厂，下同）、镇海县城关铁业生产合作社（简称铁业社，下同）、镇海县城关机械修配厂（简称机修厂，下同）、镇海县锻压机床厂（简称镇海锻压厂，下同）、宁波锻压机床厂（简称宁波锻压厂，下同），至 1999 年底企业转制，跨度长达 50 年。其中，笔者自 1970 年 3 月从部队退伍分配进该厂至企业转制、工龄买断下岗止，前后也有 30 年。现依据本人亲眼所见、亲耳所听、亲手所记、亲身经历，依据健在的锻压厂老领导、老工人的口述，以及本人珍藏、搜集的一些实物、照片等相关资料，梳理成文，大致还原了宁波锻压厂从无到有、由小变大、极盛而衰，转制消亡的演释过程。顺便亦为 1993 年版的（1994 年印刷出版）《镇海县志》，第 504 页宁波锻压机床厂条目中的一些不详、不

实表述，权作补充与纠正。限于学识、阅历和水平，所撰文章难免存在谬误与不足，敬请编委老师们斧正。

## 反复折腾初创期

1949 年新中国刚诞生，国家一穷二白，百废待兴。镇海县以农业为主，根本没有什么像样的工业。城关仅有 2 家打制小型铁锚的铁锚店、2 家锻打木船船钉的钉子店、2 家制作薄刀、火钳等生活用具的打铁店。1950 年，人民政府开始对个体私营户实行鼓励、扶持政策。在此背景下，县里从霞浦打铁店抽调吴阿庆、王荣法、何阿金等 4 位把作师傅，带上水作店学徒胡铭土，与其他的一些个体打铁店业主，成立铁工厂（与宁波动力机厂同时成立），由县民政科科长朱鹤龄任厂长；厂址设在东河塘双井头 1 号，即现今的城河东路、渔丰弄东



镇海县锻压机床厂大门照片



作者在锻压机床厂工作时的照片

南转角处。所谓的铁工厂，其实只是制作一些锄头、钉耙、铁铤、行铲等铁制农具和一些日用铁器而已，规模小，员工少。尽管如此，它仍与镇海米厂、久丰纱厂并称城关三大厂。到了1953年底，因工厂没有业务，已无法维持下去，1954年初在合作化高潮前夕，铁工厂下马成立铁业社，城关为总社，下设柴桥分社，庄市、贵驷小组。此时庄市私营打铁店徐阿四（本名徐志明，《镇海县志》第497页《二轻工业》：城区铁铺生产的徐阿四菜刀）入该社，任理事会主任、胡少荣任监事会主任、胡铭土（后任过机修厂、锻压厂书记、厂长等职，“文革”时期曾一度靠边站）任监事会委员。1957底至1958年初，曾短暂改称镇海县通用机械厂。1958年年底，大跃进大办钢铁，铁业社并入厂址位于武宁桥外的（现工农路东段）地方国营镇海县东海机械厂。1961年国家遭受自然灾害，为减轻国家负担和贯彻“手工业35条”精神，按照那里来回到那里去的原则（又称归队），原铁业社人员（包括部分公社办城关造船厂人员）又归队至铁业社。至此，几经变更厂名，来回折腾近10年的铁业社，总算定型、安顿下来。

### 小打小闹小制造

1964年，铁业社改名为机修厂（附信封、信笺实物），邬云卿（1925—2013）任书记、

胡铭土任厂长，企业性质转为大集体。生产规模、业务范围有所扩大，除了力车修配、打铁门市部外，也有了小规模的金工、锻工、铸工和油漆车间，开始生产不同型号的台虎钳、脚踏打稻机，至1967年，年产脚踏打稻机达4.5百台，成为主营产品，有了初级“制造”的雏形。

### 无心插柳柳成荫

1967年初，镇海印刷厂有一台方箱印刷机的压印架损坏，影响了当时毛主席著作的印制任务，郑天山（时任县印刷厂厂长，现年85岁）很着急，找到时任机修厂革委会副主任、生产组组长方阿四（本名方国寿，现年77岁，1978—1982任锻压厂厂长），请求帮忙修理。在修理过程中，在印刷厂金根木、张戊祥两位机修师傅协助下，把压印架磨损搪大的铸铁孔，再镗大一圈，再镶进原来孔径的铜衬套，使行将报废的压印架起死回生，使用效果反比原来的要好。出手不凡的修配技术，让郑厂长非常吃惊与佩服。

后来，机修厂又陆陆续续为印刷厂修复了其他几台压印架、圆墨台等有部件损坏的机器。这时，郑厂长就思忖，既然机修厂能够修理印刷机，应该也能造印刷机，再说了，当时省毛主席著作出版办公室（简称省毛办），正为缺少印刷机犯愁。郑厂长便征求方阿四的意见：“你们想不想造印刷机？如果想要造的话，我倒可以做个‘红娘’，陪你去趟省毛办，



方箱平压印刷机  
镇海锻压机床厂制造的

去争取争取看”。当时的机修厂一直为没有固定业务而苦恼。于是，方阿四跟郑厂长一道赶往杭州。而此时的省毛办，也正为缺少机器分配无法给各县印制厂印制毛主席著作而急得团团转。想不到有厂家主动上门来请缨。双方一拍即合，当场定夺。省毛办立即报告省计委，省计委接到报告后迅速立项，很快将机器分配、物资调拨计划发文至省毛办、镇海县物资局，一路绿灯。这在计划经济时代，一家县办小厂，能在几天之内轻易拿到省里立项，又是生产“压倒一切的任务”的P801方箱平压印刷机（简称印刷机，下同），这在当年真是一件不可思议又十分难得的大事。

看似几笔平常的修理业务往来，却意外得到了制造整机的机会。真应了“有心栽花花不发，无心插柳柳成荫”这句俗语。

### 东部校舍成契机

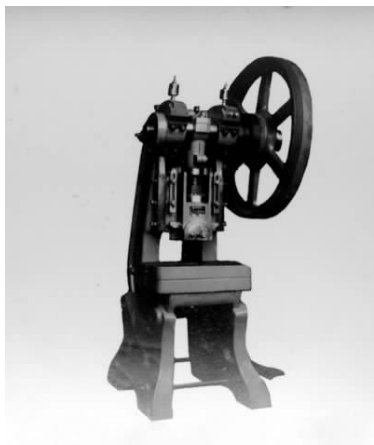
由于印刷机的主要部件体积大、分量重，无论机身铸造、部件加工、整机装配等一系列工序，均需要有较大的翻砂、金工、装配场地和起重设备，而位于东河塘“蚶螺壳”般的老厂房，已难于适应批量生产印刷机的“道场”了。尽快寻找合适的新厂房，摆到了机修厂领导班子的议事日程上。

无巧不成书。1966年“文化大革命”开始后，镇海中学停课闹“革命”，学生也加入了学工、学农、学兵的行列，位于鼓楼东侧的东部校舍被长年空置，无人维护。有人便提议：“东部校舍房子多、场地开阔，扩建余地大，用来做厂房再合适不过了”。厂革委会领导去实地察看后，也认为是理想之地，便立即打报告给县革委会，要求把闲置的东部校舍划拨给机修厂使用。县革委会收到报告后，经讨论同意，时任县革委会生产指挥组组长刘根发批文下发。

1968年开始至1969年初，除了力车、打铁两个门市部外，机修厂整体搬迁至东部校舍。

受“文革”冲击，厂长胡铭土下放车间劳动；书记邬云卿调往锚链厂；厂内事务暂由徐阿四临时主持。1969年下半年，县里第一次派驻工作组进厂，由海军转业干部郭仲山（现年79岁，一年后调往海外社）任组长，1970年初任书记。1970年1月，原职工郁新龙从部队退伍后任支部委员兼人事科长。

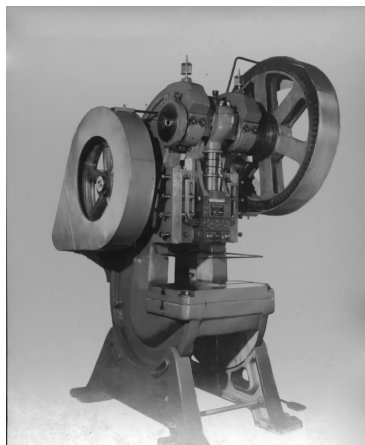
此时，机修厂场地开阔，增添了不少新设备；铸工、锻工、金工、钣焊、锯床、木模、油漆车间初具规模；员工近百人，食堂、医务室、托儿所一应俱全，与蜗居的东河塘弄堂小



镇海锻压机床厂制造的  
15T 压力机



镇海锻压机床厂制造的  
梭线机



镇海锻压机床厂制造的  
60T 压力机



厂比，是鸟枪换了大炮。少批量的台虎钳，按计划投产的印刷机生产任务，工厂仍处于半“饥饿”状态，其间，一度还试制过梭线机。故在1970年下半年，接手庄市纺织机械厂移交过来的15吨压力机，俗称冲床。

1971年初，为了协助企业更好地开展整党工作，县里又派老干部许荣生（1921—1980；县民选一、二届县长1955.11—1958.2）任组长的工作组。不久，下放车间劳动多年的胡铭土复出，出任支部书记。通过整顿以后，企业面貌一新，工作渐入正轨：恢复、成立工、妇、团、兵等群团组织，订立、健全各项规章制度；15吨冲床被评为县优质产品；响应毛主席“深挖洞、广积粮、备战备荒为人民”的号召，厂民兵连与团支部联袂在梓荫山南麓开挖防空洞；工会和团支部先后成立了篮球、乒乓、象棋队，自发因陋就简建起了正规篮球场，厂际比赛不断；职工业余参与文艺演出热情高涨，除排演样板戏《沙家浜》外，职工还自编、自导、自演了现代剧《红卫炮声》，在镇、县演出后反响强烈；由笔者主抓的宣传报道更是一枝横出，定期墙报、宣传画廊、小广播开展得有声有色。“快乐杯”小运动会一稿曾被《浙江日报》花边加插图刊出，“团支部与城关三校挂钩连续8年选派校外辅导员配合学校教育”、缺口冲床、罐身联合机等事迹和新产品新闻图片被《宁波日报》《浙江日报》刊用达十数篇，在局、县乃至省里都小有名气。（笔者连续多年被评为《宁波日报》、《浙江日报》积极通讯员，1981年7月，被浙江《经济生活报》聘为特约通讯员。

1971年，接手镇海机械厂移交过来的60吨冲床。之后，又陆续投产了30吨、40吨等型号的冲床，冲床逐渐成了主营产品。据方阿四回忆：“时任县革委会生产指挥组副组长的田稀和，对我厂发展一直比较关心，多次来指导工作。一次田老对我讲起：‘嵊县（现嵊州）也有一家专门生产冲床的机械厂，他们的厂名叫浙江锻压机床厂，你们可以过去参观一



镇海锻压机床厂国庆书画展

下，回来不妨把机修厂的牌子也换掉，叫镇海县锻压机床厂好了。”后来我们采纳了他的建议，把厂名改了。”1972年，镇海县锻压机床厂牌子正式挂出。

1974年，厂里分配到一辆上海牌2吨货车，笔者成为专职司机，与郑元斌一起在汽车保养、安全行车方面成绩突出，连年被评为县优秀安全驾驶员。

1976年底，厂里迎来第三批工作组，陈如成（年龄不详，由紫石公社派来，后去县检察院）带领焦友德、王仁华、关秀绵、沈志祥等人员进驻，配合工厂里开展肃清“四人帮”余毒、贯彻落实厂长负责制。1978年，陈如成留下任书记，方阿四出任文革后的第一任厂长。书记胡铭土调往贵驷农药厂任书记。焦友德（现年65岁），驻厂时间较长，曾任厂工会主席、副厂长、副书记等职，1976年6月，郁新龙调往外单位，他兼任人事科长，1981年后去县（区）局任职，直至区总工会退休。

1978年，镇海中学被确定省首批办好重点中学之一，学校开始重视教育，扩大招生。收回东部校舍便成了他们的头等大事，校长何性善多次到东部，找方阿四、焦友德进行协商，要求厂方尽快搬迁。焦友德回忆：“何校长每次来，都会讲阿拉是强占校舍，要求阿拉快点搬走，我回敬道，当初搬进来是经过县革委会批文同意的，根本不存在强占一说，现在

依要阿拉搬出去，也是要经过县里领导的同意，并不是依我讲讲可以算数定下来的”。

1981年，焦友德调出，人事科长一职由从部队退伍的费岳清接任。

1982年，县长胡岳成找到方阿四说：“每次人大开会，都会有‘归还东部校舍’的提案，看来你们不搬是不行了了，快想想办法，尽早把厂房迁出去”。方阿四回忆：“当时还有一个折衷方案：二轻局、锻压厂各出资一点，大概十万元，让镇中自己在西部再建一栋教学楼，以解决校舍紧缺问题，但遭到了校方的拒绝。无奈之下，只好着手做外迁的准备工作。当时县里同意征用土地40亩，每亩安排2名土地征用工，厂址选在镇宁路青龙桥（俗称2号桥）东南侧。考虑到资金等因素，后来实际只征了20亩。”1982年，方阿四调去县玩具厂任厂长。而一度调离的胡铭土接任了书记、厂长。

1983年征用土地时，笔者驾车运去木桩、

石灰等丈量材料，当时晚稻还未抽穗，曾亲自下到稻田里，帮忙拉皮带尺、打木桩做标记。据胡厂长回忆：“新厂房包括土地、基建、设备三大块，再加上林林总总投入，耗资120多万元，在当时也算花巨资了，按照规划图纸，本来还要造一栋办公楼，由于资金跟不上等原因，最终放弃了”。

1983年，锻压厂与塑料厂在前葱园路合建5层楼职工宿舍一幢，1984年9月竣工后，锻压厂有冯振、王仁昌、应明道、韩忠明、沃振宝、乐秀华、陈兆富、费岳清、周开道和笔者共10位职工享受到了福利分房。

1984年初，开始接手由二轻局指定的试制由城乡建设环境保护部综合勘察设计院设计的我国第一台全液压JK—1型工程地质液压钻机。其间还生产经骆驼勘察机械厂蒋可煌介绍，由上海同济大学设计的30米工程勘察钻机。其中JK—1型工程地质液压钻机试制成功，并通过市科委的鉴定。



30T 开式可倾压力机的铝铭牌



40T 开式可倾压力机铝铭牌



镇海锻压机床厂制造的百米钻机



镇海籍画家张雪父为宁波锻压机床厂题写的厂名

### 工厂外迁达顶峰

1986年，工厂陆续搬迁至青龙桥东堍的新址并更名宁波锻压机床厂。

是年，笔者结识镇海籍上海画家张雪父，新厂房落成后，5月受厂长之嘱，我写信给张老请他题写厂名，6月，他便寄来了厂名墨宝。

为了便于开展业务，经批准，同年又增挂：宁波工程地质机械厂（两决牌子，一套班子）。

在“军转民”大背景下，1986年的8.9月份，国家航空航天工业部贵州001基地的有关领导来镇海寻找发展机遇，区二轻局长钟景利与他们洽谈合作事宜，经过多轮艰苦谈判，直到凌晨3时才在招宝饭店签下合作协议：贵州方出让生产技术，001基地确定由黔江机械厂出让成套图纸、生产技术，派袁汉昌任厂长，镇海方出让场地，二轻局选定宁波锻压厂为厂房出让方，派锻压厂副厂长冯振出任副厂长。11月，航空航天工业部黔江机械厂镇海联营厂正式成立，主营不锈钢食品（肉制品）加工机械，至1989年12月协议到期终止。

1987年11月，戴存海调入，先任副书记、副厂长，1988年任书记，1989年调出。厂长胡铭土亦调往区二轻局。这几年，在人才引进、征地用工安排、域外人员调入、二轻企

业部分员工并入、部队复转军人安置等诸多利好因素之下：工人数量由笔者刚进厂时的90余人，剧增到近300人，并输送多名青工去市职校深造；置大小汽车5辆；大门外置大型喷池、雕塑。此时的宁波锻压厂拥有3块响当当的牌子，无论从厂房面积、机器设备、员工数量和生产规模来衡量，在城关地区属于大型企业了，堪称企业的鼎盛时期。

### 极盛而衰终转制

在计划经济向市场经济转型过程中，以家庭作坊式学徒工、土地征用农民工、返城知青为主体构成的员工，文化程度偏低，思想陈旧保守，缺乏创新意识。再加上产品结构单一，质量相对落后，可谓“几股麻绳一起抽”，给企业埋下了一个个致命的“病灶”。至20世纪90年代初，工厂经营维艰，一步步走向衰退之中。其间，俞明华、徐永祥两任厂长，未能挽回败局。1991年，第四批也是最后一批工作组由二轻局派出，试图扭转企业下滑颓势。不久，由塑料厂来的工作组成员张亚仙任书记（女，现年68岁，任职至转制止）。顾庆棠、李厚信、冯振又先后接手，换厂长像走马灯似的，终因管理混乱，人心涣散，企业病入膏肓，回天无术。

几代人辛苦创建、经营、打拼了半个世纪，曾经在蛟川大地上名气很响，红极一时的县（区）办大集体骨干企业，在大浪淘砂的自然规律面前，败下阵来。最终无奈地退出了镇海区工（企）业的历史舞台。土地、厂房、设备、原材料、成品、半成品，也以区区数百万元人民币出让，知命之年的宁波锻压厂从此消亡了。

如今，位于镇宁路南边，隧道北路西侧，靠近电厂家属区的那块地方，由沧海、良田、工厂，轮回到了世茂广场，笑傲在甬江之畔。

### 值得一书的事

一是生产印刷机。老实讲，凭当时机修厂

的条件，要批量制造印刷机，无疑是冒有一定风险的：首先是少人才、缺技术。厂里的工人大多是打铁、修力车、制修打稻机出身，文化程度极低，对木模制作、翻砂造型、零件加工、整机装配等工艺工序，都是门外汉。其次是设备落后。除了几台“老牙”车床外，几乎没有一台像模像样的金加工机床，吊装设备几乎为零。最后是场地狭小。位于东河塘的厂房都是简陋的民宅，翻砂间占地不到 20 平方米。在千载难逢的良机面前，工人们利用皮带车床、水泥脚断面车床，靠手工锯、锉、磨，加工制做零部件；手扛、肩抬，手拉葫芦替代起重设备来吊装大件、整机装配；三顾茅庐请来当时下放老家务农的翻砂师傅朱德华（朱德华，1935 年生于江南衙前村，1953 年，18 岁时进上海振丰铸造厂学徒）。经郑天山介绍，他与陈阿毛、周承鸿等人去上海功力铸造厂，既借场地又“练兵”。回来筹建翻砂车间、改进木模、倒模、浇铸等生产工艺，产品质量、数量均大幅提升，月铸机身的产量由最初时的几台，到后来的近 20 台。印刷机一度成为厂里、县里的拳头产品，数以百计的印刷机被调拨至全省各县印刷厂，计划外产品甚至远销吉林等省。

二是试制钻机。1984 年初，骆驼勘察机

械厂供销科长蒋可煌利用有业务往来的便利条件，获得城乡建设环境保护部综合勘察院设计的，我国首台车载式全液压 JK—1 型工程地质液压钻机，该项目还获国家科技成果二等奖，初定由地质矿产部所属无锡探矿机械厂去试制的信息后，便找到陈百德处长和主设计杨华明主任工程师，请求能否把钻机的试制任务交给他厂里来做，同时又把这一重要信息反馈给二轻局长赵玉田。赵局长听了汇报，认为机会难得，不能轻易放弃，要他在北京继续努力去争取。但又考虑到当时的勘机厂还不具备试制的基础条件，决定把项目交给综合实力相对强一点的锻压厂。厂长胡铭土、副厂长方善平、供销科长石荣兆遂受命赴京洽谈项目、技术交底等前期工作。经过多方努力，最终不但要来了试制任务，而且还免了科技成果转让费用。后由局生技股长张志毅率锻压厂技术副厂长冯振和技术科郑锡武去北京综合勘察设计院整理图纸资料。与人等高的原始草图、技术数据，他们整整花了 3 个月时间，才一一汇总，整理成册。回镇海后，会同镇海应用技术研究机械、液压、应用技术 3 位专家，合力攻克瓶颈，制订方案，解决难题。在院、所工程技术人员的大力帮助下，从项目接洽到钻机试钻，仅用了 9 个月时间，可谓大跃进了。1984



2014 年 11 月 18 日镇海锻压机床厂部分员工聚会留念（第二排右一为吴秀华时年 60 岁；第一排左二徐阿四，时年 93 岁；左三为胡铭土，时年 79 岁；右五为笔者，时年 69 岁）



# 一次盛大的集会

——忆 1945 年庆祝  
抗日战争胜利大会

朱钦圭

2015 年夏天，我们一群老年人来到美丽的小山村乌石岙，入住北仑区怡心居老人院里享清福。

距住处南面 200 米处，是一座在古遗址上新建的“阿育王古寺”。古寺的门楼，屋脊两边是翘角的龙头，正中一面锃亮的“照妖镜”，屋脊上等距离的写着“庄严国土”四个正楷字，迈入大门，可看到天王殿屋脊上写的，是“风调雨顺”“国泰民安”，这唤起了我儿时的回忆，我的老家在霞浦，记得当地杨亭庙也这样，于是我领悟到了，寺庙是佛教活动场所，

这些活是佛教的神圣教义，反映了世代人民的内心期望。庄严国土意寓国土是人民的立足之地，是神圣不可侵犯的。“风调雨顺”，则是我国历史上是农耕社会，人们期望年年风调雨顺，岁岁有好收成，用现在的话讲，就是经济顺利发展，人们生活有保障，达到“国泰民安”的和平幸福的梦想。

然而，70 多年前，日本军国主义蓄谋侵略中国，掠夺我资源，占领我国土，对中国人民实行“抢光、杀光、烧光”政策。我们的童年就遭遇过日本鬼子的狂轰滥炸，辍学逃难，

年 11 月初，国内首台车载式全液钻机在锻压厂下线，第一钻就选在锻压厂新厂址工地，并通过市科委鉴定（《宁波日报》1984 年 11 月 13 日 1 版有报道）。因该钻机钻探深度可达 100 米，故又称百米钻机。在试钻和技术鉴定时，厂方邀请各省、市的 30 家建筑设计勘察院的专家参加，性能优异应用广泛的新型钻机，得到与会专家的一致认可，当场订货达 17 台。投产不久，正欲借势扩大产能，准备大干一场时，不幸遇到国家压缩基本建设的大环境，百米钻机没了用武之地，不但接不到新的订单，连原有的订单也退掉了不少，最终只

生产了 20 余台便草草收场，这也为宁波锻压厂日后的不景气埋下了伏笔。

三是方阿四讲述的与东部校舍有关的轶事。

据方阿四回忆：“搬进东部校舍之初，先是把靠近朱家花园的那幢学生宿舍拆掉，建翻砂车间。原本打算把三座泮水桥一并拆掉，将泮池填塞，后来考虑到翻砂车间用水量比较大，而当时还没有自来水，泮池里的水正好可以利用，故泮池、泮水桥才得以幸存下来。如今，成了国家级历史文物保护单位，倘若当初拆了，后果不堪设想，忖忖也后怕。”





我们也耳闻目睹过不少的残暴罪行，日本人犯下的罪罄竹难书，让人永世难忘。全国人民同仇敌忾、前赴后继，坚持了8年抗战，终于在1945年8月15日，使日本鬼子无条件投降。

我曾经历过原镇海县柴桥区人民举行盛况空前的庆祝抗日战争胜利大会，其情其景深留心间，永世难忘。

那是1945年10月初的一天，当时我是镇海简师首届学生。由于校舍困难，附设在镇海县中，校址在瑞岩寺。学校组织全体师生前去参加镇海县庆祝抗日战争胜利大会。当时江北县城所在地为原称之为沦陷区，镇海县政府、县党部都在瑞岩寺，柴桥是中心地。我们全体师生提前吃好晚饭就集合，像部队战士那样，排着整齐的队伍匀速前行，一路上只听见簌簌的脚步声，我第一次参加这样的活动，心里又兴奋又自豪，虽然有点累，却特认真。

到了柴桥，印象中是在汽车站附近的一个大广场，那里早已人山人海，大家喜笑颜开。我们这支队伍被安排在广场正中心位置，各乡镇组成的队伍先后陆续到来，高高的抬阁上，准备扮演古代英雄人物的孩子缓慢进入会场，一会儿又传来了吹奏着悠扬民乐的丝竹声。大头娃娃来了，笑脸相迎的大面具引人发笑，演出者手拿破扇子或彩绸，在孩子们的头上拍一下，在大妈、大嫂的面前甩一下彩绸，大家又躲又笑，一片哈哈声。东边的高跷队陆续进场，他们化装成戏剧人物，不停地踱来踱去，大家避让着、评论着。北边的造趺队也进场了，强壮的男子汉双肩站着秀美的男孩子很有气势。那边表演日本鬼子投降狼狈相的活报剧组也进场了。

大家自然地喊起口号：打倒日本帝国主义、日本强盗滚出去！有人还吐了口水，表达内心的仇恨。接着还有时尚的歌舞表演，一位穿着格子衬衫的英俊男青年边唱边舞地从我们的队伍中出来：“春天里来百花香，郎里格郎里格郎里格郎，和暖的太阳在天空照，照到了我的破衣裳，郎里格郎……”接着一位美丽

的姑娘穿着花裙舞出来，太亮眼了，大大吸引了我们这些长自农村未见过世面的年轻人。最后还来了一座特别的抬阁，高高的凳子上站着一位一袭白色长裙的女仙子，手里拿着一杆绿色树枝。大家觉得很新奇，老师告诉我们：这是和平女神，手里拿的是橄榄枝，象征和平。还有许许多多大大小小的锣鼓队，都先后进了场。台上的横幅上写着“镇海县庆祝抗日战争胜利大会”，在四盏汽油灯映衬下鲜艳夺目。

会场上，各色彩旗迎风飘扬。会议非常简短。会议结束后，会场上锣鼓齐鸣，鞭炮声齐响，欢庆的人们按捺不住内心的激动，大声欢呼起来，会场欢腾了。热烈的场面，一直持续到深夜。

最后是“行会”即游行。各代表团按指挥依次出场，从柴桥下横街到上街头然后逐渐分散回去。游行的开路先锋是甩火流星，即是转火篮。这需要好体力又有杂技本领的壮汉来表演，由两只直径约10厘米、高约15厘米的铁丝篮，用三四米长的绳子连起来，铁丝篮里放入正在燃烧的木炭，表演者把两只火篮拉住，把火篮转成00形，火篮内的红火像绚丽的火花，晶莹闪烁，特别耀眼。接着是两对“对锣”直，直径约70厘米的大铜锣，必须得两个壮汉抬着，“堂、堂、堂……”声音宏亮，特别庄重。后面各代表队也沿街一路跟着表演。柴桥街头店门前、楼上窗口里、弄堂口，挤满了黑压压的人头，两旁不时爆发出阵阵喝彩声、欢笑声。

渴望和平的人们，在祖国自由的国土上尽情绽放快乐的心情，震撼了大地，也深深烙在了我的心中。我能经历到这样的盛会真是太幸运了，令人永世难忘。

今天，我们伟大的祖国欣欣向荣，坚强地屹立在世界东方，正在不断深化改革，以法治国，努力实现中国梦。真是：

史事昭昭，曾经国耻须铭记。

后人惕惕，振兴中华共担当。



# 义士之爱隐于医

——记康宁医院前身镇海同义医院二三事

刘万伟

坐落于庄市庄俞南路的康宁医院，前身即是创办于1919年的同义医院，距今已有90多年的历史。这家当时声名远播县内外的西式医院，正是由叶雨庵、董杏生等一批宁波商人呕心沥血所创建而发展的，也是镇海区最早的民办医院。

走进这家医院，犹如进入一座公园，郁郁葱葱，环境优雅；民国期间所建几间红砖洋房还在，让人仿佛置身从前。物尤在，人已非，翻开这家医院的史志（《镇海同义医院二十年汇志》），我们还能感受到当年那批志士仁人创建医院的热情、艰难，医院施医布药的慈善义举，以及商人办医给医院带来的妙处。

## 筚路蓝缕 始创同义

鸦片战争后，宁波被辟为“五口通商”之一，自此往来人口络绎不绝。人口的往来增添，既为宁波带来了商业机遇，也给宁波人带了时疫和疾病。当时的政府和社会医疗机构对此无力承担。

外国传教士来到宁波，看到这种情况后，便在本国商人的资助下，施药行医吸引人人入教。最先，传教士背着药箱走街串巷如江湖郎中一般给人治病，后来发展到建立诊所和医院。这对于弥补由传统医疗事业衰败所造成的缺口，提高近代宁波人的健康水平有着一定的积极意义。而教会医院的大量兴办还触发了近代宁波人举办近代医院的民族情感。



董事会驻院代表叶雨庵

对同义医院有过巨大贡献的董杏生曾说：“自海禁既开，欧美人士竞来中华，以设立医院、学校与教会做政治经济侵略之先导。我国人士熟视无睹，不施挽救，而医院之设尤为普遍，虽遐陬僻壤，无远勿届。此种现象实为文明各国所不经见。故余时引以为耻，恒立志以举办医院学校为职责。”

在镇海，将创办医院的志愿转化为现实的第一人当属叶雨庵。叶雨庵，庄市叶家村人，他的族兄便是大名鼎鼎的宁波帮人物叶澄衷。叶澄衷有个愿望，在故乡开办一所西式医院，但天不假年，早早去世。于是，这个愿望便落在了族弟叶雨庵身上。

过去，有不少人曾为此不辞艰辛，奔波呼号，无奈均因财力不足而事遂中止。叶雨庵知难而进，分析中止原因：前辈只向政界呼求，到头来一片诚心付流水。于是他致力于向在沪商界、慈善界呼吁，向同邑仁人求助，到处游说，为创办梓里医院出力。

1917年6月，叶雨庵鉴于“鄞有公立，慈有保黎，本邑城中亦有公善医院，而乡镇仍付厥如”，邀旅沪同乡包雨塘、庄云章、庄鲁卿、庄哲明、陈邠禾等5人一起开发起人会议，磋商筹办家乡医院事宜，会上拟定发起人名单10人，各自认捐500元，赞成人名额不限，每人至少100元。

第二年经过多次协商会议，征得138位赞成人（其中包括虞洽卿、叶子衡）的同意，确定将医院建于庄市横河塘。因为“此地前临大河，交通便利，由上下河而来求医者舟楫无过坝之劳，河水清洁，远胜市上，取以洗用无碍卫生，地面空旷，空气清新，病人处此最为相宜，堰上之地多瓦砾场，藉此为基工程较省”。

同年十一月，召开第一届旅沪同志大会，会议决定旅沪同志大会为在家乡庄市创设医院的最高权力机构。大会选举并产生执行机构——同志会干事部，选举叶雨庵先生为干事长，庄云章、包雨塘、庄鲁卿、庄云五、陈邠禾、沈俊卿、刘世伟、陈明篆、叶祥兴9人为干事。叶雨庵提议院名定名为镇海同义医院。

1919年，叶雨庵用募集来的3万余元，建成洋式楼房一幢，平房三间，手术室一间，院地八亩余，并聘请上海同济医工专门学校教师兼宝隆医院医师冯季图（宜鹏）为院长。医院终于在农历八月初三试诊开业，我区第一家完全民办医院建立。1922年补行落成典礼，时人陆励军送来贺喜诗文：“同类咸康爰集同人建斯院，义声远播群知义士隐于医”，高度赞誉创建同义医院的义士仁人。

### 众人之功 齐心办院

1925年，叶雨庵因“须出外经商，不常在沪”，推荐董杏生代替他担任干事长一职。在董杏生的苦心经营下，同义医院规模渐大，名气日盛。

董杏生，庄市老鹰湾村董家人。自接手以后，他率先认捐15125元，又经旅沪同志会各方努力，共募得10余万元。1929年，医院进行大规模扩建，院基从8余亩扩大到30余亩，增建产科医院（后改为产科），新增病床100张，新建楼房两幢，花园一座，围墙50余丈，新砌河塘并用钢筋混凝土加固。1932年又新建连接新旧病房的走廊一条，1934年又重建医院正大门及挂号室和院前围墙，1935年又扩建门诊室以及水池、花园、院道等设施。

为使医疗设备和照明条件得到改善，董杏



第一次同志会合影留念



第一届旅沪干事部成员留影



生不惜购置一台德尔科柴油发电机，供 X 光照射和照明之用。后因发电机常坏，他又着手与宁波永耀电力公司接洽通电事宜。当时安装宁波到庄市 10 公里的线路，需 10000 元，电力公司和医院都无力承担，他又苦心募集，各方求助，终于在 1929 年输通电路，沿线各村居民也得以享受火电照明实惠，而当时镇海县城里发电还是时断时续。

接任第二年，董杏生就用重金厚聘医师 2 人，1929 年又增聘产科女医师和助产士、护士等。同时大力宣传、推广新式方法接生，对贫困产妇，低费、免费接生。他鉴于农村时疫流行，为此专门设立时疫门诊部，并下乡为广大农民免费注射各种防疫针，赢得老百姓的良好口碑。

1937 年，为改善交通条件，董杏生计划从后施修建一条公路直达同义医院。后因县、省经费紧张，医院自身无力，又因中日战事全面爆发，此事遂搁置。此外，他还重新购买先进的医疗器具，包括 X 光机、显微镜等。

经过一番院基扩展和医院环境绿化，以及人员、设备增添，医院发展取得显著成果。1929 年浙江省新政视察员李炳垣在考察镇海公共卫生情况时对同义医院赞不绝口。他说：“最令人钦仰者厥惟庄市之同义医院。据该院长李炳先称该建筑费 12 万余元，常年费 2 万余元，皆由董某等捐募。院中设备极为完美，房舍清洁。我国所办医院求之浙省各县中，当无出其右者。”

据统计，从 1917 年到 1938 年，该院共募集捐款 38 万余元，董杏生个人劝募和捐款达 20 余万元。时人称同义医院的成功得益于众人之功，“惟董君杏生出力为最优，董君于医院诸务之进行也，凡筹款也，购地也，建屋也，聘请医师也，采办药品也，种种设计，纲举目张，洪纤靡遗。而急公好义之士，益以董君富于责任心，咸协力以助其成。是以历来医院中有所兴作，登高一呼，众山四应，非素所信仰能若是欤？”

## 施医布药 桑梓之幸

同义医院“名曰同义，意在救济贫病以同尽桑梓之义务”。其发起原因就是因为在医院“乡镇独付厥如，病者辄以道途遥远，阻于方隅，又或病起一时，势难延缓，不及就医，卒至不起，惨孰堪焉。”为此，该院宗旨为“谋保持公众之健康并予贫病者相当之救济。”

医院开诊后，对贫穷乡民作了多方照顾，如规定每星期一、四为贫民诊期，号金只收铜元六枚，药资一律酌收。为方便贫病者，对他们赠以免费券。

为照顾贫病者，该院还有对出诊、接产等贫病者费用“酌减”的规定。1926 年 8 月，在董事陈兰荪提议下，院董监常会决定免收十里以内急救赤贫难产医金，住院难产只收膳金，不收医药费等，并由医院广贴广告以便周知。该院《总程》即章程还规定，“本医院对于急性传染病发生时得经执监委员会之议决另设治疫所。”如 1922 年董事会议决分设临时治疫所在庄市汤三和油坊旧址，“定广告以资张贴”。此后临时治疫所，几乎每年都有设立。还规定出诊施打防疫针 50 名以上不取医金。对传统接生办法致使乡村妇女生育死亡率居高不下的现象，同义医院予以高度关注。1929 年医院设立产科。而在产科开办之初，“为谋乡间便利推广以及开通风气起见”，经名誉董事庄保衡提议，董事会决定“常产、难产及重要外科”手术费减半征收。不久又筹议附设产科传习所，传授接生医术。为解决贫民妇产费用问题，1927 年底，在院长李炳先提议下，设立由多名商绅组成的救济贫民难产团（后改为贫产救济团），以筹设“专项”经费，并根据董事陈兰荪的提议，对所有难产者“出诊费减半，注射药资酌收”。贫产救济团成立以后，“赤贫之产妇咸得手术上之改良而获生命之救济，经兹设施，则死亡率之减少当可赖以实现。”1929 年 6 月，为解决急症病人医资问



同义医院东首大门



产科楼

题，同义医院董事会发起组织“维持急症医资募捐团”。

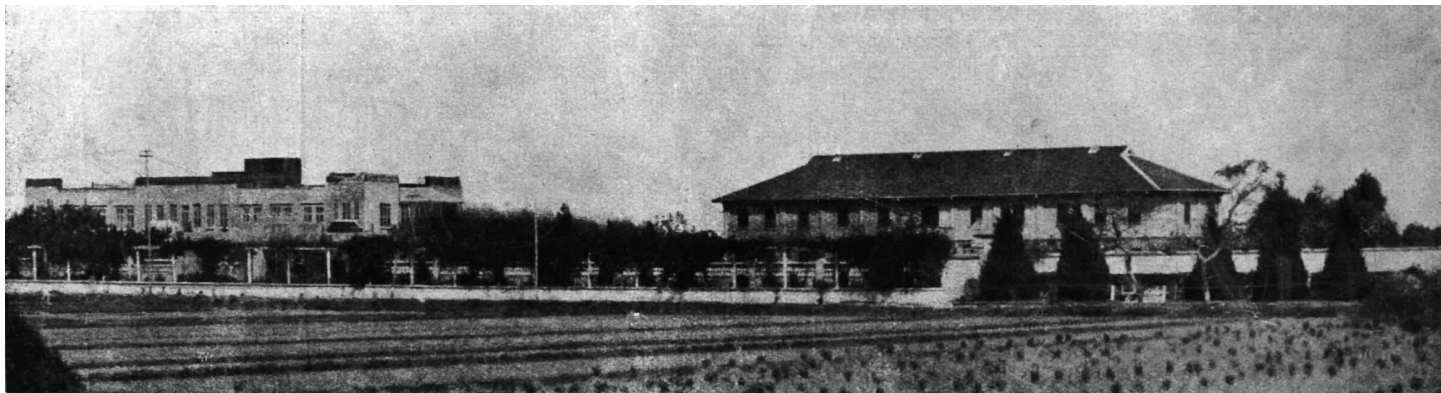
有意思的是，同义医院也遇到过今天医院面临的问题——紧急情况，是先救病人还是先付钱。1924年，西管乡雁岩庙陈胡氏夜间前来求诊，按医院规定夜间就诊须带特别号金，陈胡氏因没带齐特别号金而耽误了治疗。为此，当年在开秋季董监常会时讨论此事，后决定：“夜间求诊，须纳特别号金固属常例，但嗣后如遇急危症候，无论日夜，经院长验明如果属实，即使未带特别号金，只得量为变通，先行诊治，终以急救生命为主。”同义医院最终选择救命，打破常规。

长期的施医布药，导致医院年年亏损。如

1926年，号金、药资、出诊、手术、注射、住院等七项收入仅3978元，特捐、常捐、利息、租谷四项收入共16449元，而支出之款修理、置产、花圃、家具、银水五项共用6745元，又医科开支药品、薪水、膳金、杂项四项共用13279元。虽然如此，院方还是坚持以募集经费的办法，解决长年入不敷出难题。

### 商人办医 有规有矩

同义医院除了慈善外还有一个最大的特点，就是它有完备的规章制度。该院成立伊始就注重制度建设，“成立之初订有同志会章程及医院章程二种”，后不断完善，到1933年，



20世纪30年代同义医院外景



经“五次修正”，形成“较完备之总章，包涵一切”。该院总章即《总程》，包括“总纲”“办法”“组织及职权”“集会”“选举”“经济”等内容，相当完善。另外该院又订有“同志大会会议规则”“执监委员会会议规则”“办事规则”等确保《总程》得以贯彻的具体实施细则。如第三章组织及规章第九条规定：“本医院以同志大会为最高权力机关，产生执监委员并经济总监，复由执监委员会征经济总监之同意，聘请院长，推举会计主任。其医师、司药员、看护、会计、庶务及一切员役，概由院长任免之。前项医师之任免须征执监委员会之同意，会计员之任免须征会计主任之同意。第六章第二十六条规定：本医院之经费，悉由同志热心捐输经募并由经济总监之筹划而来，其支配如下：巨数捐款除建筑外，作为基本金，以其子息作为经常费用；续募特捐充临时费用，或补贴常费；常捐悉充经常费用。第二十七条：预算决算由院长会同会计主任编制，移交执监会审核议决之。第二十八条：会计年度以每年医务开始日起至终了日止为一年度。

除了每三年一次的同志大会，同义医院每年还有至少四次较大规模的会议，分别是春、夏、秋、冬季董监常会（后改名为执监委员会常会），并不定期举行的干事员会议。各种会议都规定严格而详细的会场秩序，会议讨论议题及决议都须记录在案。如1933年“九月二

十四日下午一时，开第六届第五次执监委员秋季常会，出席傅丕烈君、叶雨庵君、周安如君、林兰书君、薛钦文君、赵友笙君、庄可法君（周子，良代），列席刘桀敬君、金咏研君、沈开铭君、郭文扬君、郑子静君，主席傅丕烈君，记录金咏研君。报告事项：（一）包大昌函告病假，陈兰荪函告事假；（二）董杏生君业已聘任刘桀敬医学士为院长，于八月一日来院就职；（三）业由刘院长聘任蔡贤沐君等为医士。讨论事项：（一）九月间两次风灾，本医院及临事医院屋舍诸多损坏应行修理案。（议决）公推赵友笙、包大昌办理之；（二）又新院舍电灯应即修理案，（议决）公推叶雨庵君办理之；（三）本院院章应行修改案，（议决）公推傅丕烈、周安如两君起草，限两星期开临时会核议施行；（四）董前院长业经辞职应该聘为经济总监案，（议决）由常务函敦聘；（五）叶前院监兼会计主任辞职案，（议决）准辞院监，惟会计主任仍请勉为其难。”

同义医院完善的规章制度建设，保证医院募捐的维持及资金的正常使用。今天，我们能了解到同义医院当年的概况，也得益于事事记录在案的规定。解放以后，同义医院一度叫作宁波疗养院；1972年，改制成为宁波市精神病医院；1985年起，改名为宁波市康宁医院；2005年，同时挂牌“宁波市精神卫生中心”。



# 户籍档案为民解忧排难

庄丽萍

2014年6月中旬，澥浦镇湾塘村村民罗凤高赶到区公安分局求助，称自己的户口17年前从湖南省邵阳县老家迁出，却一直没能在镇海落户，如今，没有户口的她几乎寸步难行。为什么一个户口会迁了17年？原来，罗凤高第一代身份证上的名字是“罗凤高”，1997年在镇海结识丈夫，并与其领证结婚后从老家迁出，办的户口迁移证上的名字错写成了“罗凤娇”，而申请办理投靠户口时所提供的原户籍资料上的名字却是罗凤高，因一字之差，按照规定罗凤高无法在镇海落户。这17年间，罗凤高的户口已从湖南老家迁出，却未能在镇海落户，她成了名副其实的“黑户”。

没有户口就不能申领身份证，也无法享受当地政府提供的各项福利待遇。为了帮助罗凤高解决17年的户口问题，镇海公安分局联系罗凤高原户籍所在地的派出所所长和户籍民警，调阅其原始户籍档案，仔细核实罗凤高的身份情况，配合区公安分局帮助罗凤高恢复户口，重新发放户口迁移证。2014年8月澥浦镇派出所为罗凤高办理了婚迁手续。她也于11月24日拿到了新的户口簿。至此，在我区公安机关的帮助下，罗凤高正式落户澥浦镇。

如今，拿着户口簿的罗凤高心里有许多感谢，感谢这些日子帮助她的人，因为有了户口的她不仅能享受当地政府的各项福利待遇，还能随时回娘家探亲。



# 契税档案为企业存档、 维护纳税人合法权益添砖加瓦

毛重旭

2015年6月8日，宁波某服装有限责任公司（以下简称“服装公司”）法定代表人曹某来我局，要求查阅利用一份2014年12月份与宁波市镇海某皮塑有限公司（以下简称“皮塑公司”）签订的《房地产买卖契约》（以下简称《契约》），目的是将这份《契约》归入该公司2014年度文书档案中。

2014年12月4日，该服装公司将其一套产权地址位于宁波市镇海区招宝山街道十区大件路4幢的房屋，以成交价格10,062,500元出售给皮塑公司，同时买卖双方签订了《房地产买卖契约》。2014年12月25日，皮塑公司按照合同约定来我局一分局办理契税涉税业务，经缴纳契税后领取了新契证，事后又办理了房屋过户等手续。

2015年6月8日上午，服装公司档案人员在收集整理2014年度文书档案时，发现上述契约未及时收集整理，为此档案人员向公司法定代表人曹某收集《契约》，并告知其这份《契约》是企业重要的档案，必须归档。曹某经过仔细查找后，未能找到这份《契约》。由于这件契税档案由镇海地税局一分局于2014年12月25

日形成，且已由我局集中整理归档，因此曹某抱着试一试的态度，事先与我局档案管理员取得联系，要求提供上述《契约》，作为企业档案存档。档案管理员详细了解该情况后，告知其需提供企业《税务登记证》、法定代表人身份证等能证实其为该企业法定代表人的有效证明复印件，并在相关复印件上加盖企业公章后方可为其提供利用上述档案。事后，曹某携上述材料复印件及企业公章来我局，按规定办理档案利用手续后，我局档案管理员迅速查找到这件档案，为其提供了上述档案中的《契约》，为企业档案归档齐全完整、维护企业合法权益提供了重要依据。

以上事例充分证明了档案的价值与作用。对纳税人来说，体现了档案的证据价值，即《契约》既是反映其生产经营活动的主要凭据，同时也是维护其合法权益的重要证据；对税务机关来说，体现了档案的作查考依据，为机关各项工作的顺利开展发挥了重要的参谋助手作用。同时通过对档案的利用，进一步融洽了征纳关系，为营造良好和谐的征纳税环境奠定了坚实基础。